

## Assemblea degli Associati 2025

**Lista presentata dal Consiglio Direttivo uscente ai sensi dell'art. 10 e 11.2 dello Statuto,  
per l'elezione del Presidente e di 12 (dodici) componenti del Consiglio Direttivo per gli esercizi  
2025-2026-2027**

Il Consiglio Direttivo uscente di Nedcommunity ha deliberato, in data 25 novembre 2024, di presentare una propria lista di candidati per l'elezione del Presidente e di 12 (dodici) Consiglieri per gli esercizi 2025-2026-2027, da parte dell'Assemblea dei Soci **convocata (in seconda convocazione) il 20 maggio 2025.**

La lista è risultata completa dei requisiti di ammissibilità previsti dallo Statuto.

### **Lista N. 1**

*depositata presso la sede sociale di Nedcommunity  
il giorno 20 marzo 2025*

1. **Marco Giorgino**, nato a Bari il 11/12/1969 (**Presidente**)
2. **Paolo Di Benedetto**, nato a Roma il 21/10/1947
3. **Piercarlo Gera**, nato a Milano il 22/05/1956
4. **Anna Chiara Svelto**, nata a Milano il 29/10/1968
5. **Patrizia Giangualano**, nata a Milano il 17/10/1959
6. **Filippo de' Donato**, nato a Milano il 01/11/1976
7. **Ines Gandini**, nata a Roma il 04/11/1968
8. **Alberto Borgia**, nato a Firenze il 30/08/1952
9. **Annapaola Negri-Clementi**, nata a Milano il 31/10/1970
10. **Sabrina Bruno**, nata a Cosenza il 30/01/1965
11. **Pietro Angelo Guindani**, nato a Milano il 11/01/1958
12. **Barbara Poggiali**, nata a Milano il 04/03/1963
13. **Ilaria Antonella Belluco**, nata a Noventa Vicentina (VI) il 25/07/1983

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto, Marco Giorgino codice fiscale GRG MRC 69T11 A662E, nato a Bari il 11 dicembre 1969 e domiciliato in Milano, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a Presidente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity.

Firma.



Milano, 19 marzo 2025.

Informazioni Generali

Nato a Bari il 11.12.1969, residente a Milano dal 1987.

Maturità classica nell'A.S. 1986/87, Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi nell'A.A. 1990/91 (110/110). Revisore Legale dal 1999.

\* \* \* \* \*

A. Profilo Accademico

Marco Giorgino è Professore di Ruolo Ordinario del Politecnico di Milano dal 2004, dove ha la Cattedra di **Financial Risk Management** e **Financial Markets and Institutions**, nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.

É Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech.

Ha coordinato, durante la sua carriera, numerosi progetti di ricerca che lo hanno portato a svariate pubblicazioni, nazionali e internazionali, su temi bancari e finanziari e, più recentemente, su temi di «**governance**» e «**risk management**», sia per aziende industriali che per aziende finanziarie, e su temi di «**digital innovation**» nei servizi bancari e finanziari e di «finanza sostenibile» (vd. Allegato 2).

É Coordinatore della *track* in "Finance" del Master of Science in Management Engineering (Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale) del Politecnico di Milano, Senior Professor presso Polimi Graduate School of Management (una delle pochissime Scuole al mondo (<1%) con la "Triple Crown", cioè accreditate da AACSB, AMBA ed EQUIS, i tre enti di accreditamento più importanti a livello internazionale), dove è anche Responsabile Scientifico dell'area didattica Banking e Finance e titolare di corsi di Finanza per svariati MBA ed Executive MBA, per allievi italiani e internazionali, sia con riferimento alla finanza aziendale e alla finanza dei mercati finanziari sia con riferimento al financial risk management, all'innovazione digitale nell'industria finanziaria, alla sostenibilità. Nella Business School è Direttore Scientifico dell'**International Master in Financial Risk Management**.

*Breve storia*

Fin dal 1992 è stato, nei vari anni, prima assistente e poi titolare dei corsi di "Analisi dei Sistemi Finanziari", "Global Risk Management", "Finanza Aziendale", "Corporate & Investment Banking" nel Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove ha sviluppato la sua carriera accademica prima come Ricercatore di Ruolo (dal 1995 al 2001), poi come Professore Associato (dal 2001 al 2004) e infine, dal 2004 fino ad oggi, come Professore Ordinario.

É stato direttore di numerosi Programmi Master tra i quali l'MBA Program, il Master in Private Equity in partnership con Borsa Italiana, il Master in Corporate and Investment Banking in collaborazione con Università Bocconi per il Gruppo Unicredit, il Master Universitario in Gestione delle Società Bancarie per il Gruppo UBI. È stato Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano fino al 2015.

Negli anni ha fatto parte di molti organismi scientifici in seno ad Istituzioni pubbliche e private, tra i quali: Coordinatore dell'Osservatorio sulle Finanziarie Regionali della Fondazione Rosselli, Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sul Project Financing di Finlombarda, Membro dell'Istituto di Finanza Pubblica presso la Fondazione Rosselli, Direttore Scientifico del progetto di ricerca Innovation in Public Finance presso il Politecnico di Milano, co-finanziato dalla Fondazione Cariplo, Membro dell'Unità Tecnica di Programmazione Finanziaria presso la Presidenza della Giunta Regionale della Regione Lombardia, Coordinatore Scientifico del Programma Nazionale di Ricerca del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Social Impact Finance".

\* \* \* \* \*

## B. Attività Professionali

### 1. Governance Societaria

Ha ricoperto e ricopre posizioni in Consigli di Amministrazione o Collegi Sindacali di società finanziarie e industriali e in Organismi di Vigilanza (ai sensi del D. Lgs. 231/2001), quali a titolo di esempio Banca Monte dei Paschi di Siena (da dicembre 2017, nominato come capolista nella lista Generali e poi, da maggio 2020 e aprile 2023, come capolista nella lista Assogestioni, fino al 13 novembre 2023 in seguito a dimissioni per effetto dell'incompatibilità con la carica appena prima acquisita in Mediobanca), Mediobanca (da ottobre 2023, nominato nella lista del Board uscente), Terna (da maggio 2019, nominato nella lista Assogestioni, e da maggio 2020 e poi Maggio 2023 fino ad oggi, riconfermato come capolista nella lista Assogestioni), Luxottica (dal 2018 al 2019, nominato nella lista Assogestioni), Banca Popolare di Vicenza (dal 7 luglio 2016, con l'ingresso del Fondo Atlante, fino al 25 giugno 2017), Mediolanum SGR (dal 2001 al 2012), GE Capital Interbanca (dal 2012 al 2016), Banca Esperia (dal 2007 al 2016), Opera SGR (dal 2013 al 2017), Enoi S.p.A. -tra i principali importatori di gas del paese- (dal 2011 al 2014).

In particolare, ha svolto e svolge prevalentemente il ruolo di Amministratore Indipendente con ruoli formali anche nell'ambito dei Comitati endoconsiliari, del Sistema dei Controlli Interni, del Risk Management e della Sostenibilità, quali [Per l'elenco degli incarichi si veda Allegato 1]:

- **Mediobanca**, anche come Presidente del Comitato Rischi;
- **Terna**, anche come Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità e come membro del Comitato Operazioni con Parti Correlate;
- **Banca MPS**, anche come *lead independent director* e Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità e Membro del Comitato Nomine e del Comitato Remunerazioni;
- **Luxottica**, anche come Membro del Comitato Risorse Umane;
- **GE Capital Interbanca**, anche come Presidente del Comitato Controllo e Rischi;
- **Mediolanum Gestione Fondi Sgr**;
- **Opera SGR**, come Presidente del Consiglio di Amministrazione e Referente per le Funzioni di Controllo;
- **Enoi S.p.A.**, anche come Presidente del Comitato Controllo Interno.

### 2. Attività Consulenziali

Svolge attività di formazione seminariale per i *board* e per il *management* di gruppi bancari italiani e internazionali, di investitori istituzionali e di gruppi industriali.

Svolge attività di *advisory* e consulenza in ambito di:

- **Valutazione dei sistemi di governance e di risk management, per aziende industriali e finanziarie;**
- **Valutazione finanziaria d'azienda;**
- **Operazioni di finanza straordinaria;**
- Progetti strategici per la ridefinizione e la trasformazione digitale di modelli di business di intermediari finanziari, bancari e assicurativi, ivi inclusi **Fintech** e **Insurtech**, anche in una logica di **sostenibilità**, e per la definizione di strategie sostenibili.

Opera come consulente, non solo di parte, nell'ambito di procedimenti giudiziari, sia in ambito civile che in ambito penale, su materie valutative e finanziarie.

È Membro del Consiglio Direttivo di NED Community e Presidente di NED Value.

È stato Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione "Luigi Martino" dell'Ordine dei Commercialisti di Milano e del Consiglio Direttivo dell'AODV 231, Associazione degli Organismi di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/01.

### 3. Attività Divulgative

È tra "Le Nostre Firme" de Il Sole 24 Ore oltre che editorialista di altre testate di carta stampata - anche estere- (Il Giornale, France Press,...) e di testate televisive (RAI, SKY, La7, CLASS CNBC, ...).

È stato relatore a oltre duecentocinquanta convegni e seminari su temi di finanza aziendale, di finanza dei mercati, di *corporate governance*, di *risk management*, di innovazione digitale nei servizi bancari e finanziari (*Fintech* e *Insurtech*), di finanza sostenibile e ESG.

\* \* \* \* \*

#### Altre Attività

Nell'ambito di attività *no-profit*, è Consigliere di Amministrazione dell'Istituto Diocesano di Sostentamento del Clero della Diocesi di Milano dal 2020, dell'Associazione FAES (Famiglia e Scuola) dal 2011, Consigliere di Amministrazione della Fondazione RUI (Residenze Universitarie Internazionali) dal 2017, Membro dell'Advisory Board della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano dal 2024.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. G. C.', written in a cursive style.

## Allegato 1: Cariche Societarie

- Consigli di Amministrazione:
  - 2023 – oggi: Mediobanca (banking) – Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Rischi;
  - 2019 – oggi: Terna (*utilities*) – Amministratore Indipendente, Membro (2019 – 2023) e Presidente (dal 2023) del Comitato Controllo e Rischi, Corporate Governance e Sostenibilità e Presidente (2019 – 2023) e Membro (dal 2023) del Comitato Operazioni con Parti Correlate;
  - 2017 – 2023: Banca Monte dei Paschi di Siena (banking) - Amministratore Indipendente, *Lead Independent Director* (2018 – 2020 e dal 2023), Presidente (2018 - 2023) del Comitato Rischi e Sostenibilità e Membro (2017 – 2018 e dal 2023) del Comitato Remunerazioni, prima, e del Comitato Nomine (2018 – 2023), poi;
  - 2018 – 2019: Luxottica (eyewear/luxury) – Amministratore Indipendente, Membro del Comitato Risorse Umane;
  - 2018 – oggi: Real Step SICAF (real estate) – Amministratore Indipendente;
  - 2015 – 2016: GE Capital Interbanca (banking) - Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi, componente del Comitato per le Remunerazioni;
  - 2013 – 2017: Opera Sgr (private equity) – Presidente e Amministratore Indipendente, referente per le funzioni di controllo;
  - 2012 – 2021: V-finance (green economy & advisory) – Presidente;
  - 2001 – 2012: Mediolanum Gestione Fondi SGR (asset management) – Amministratore Indipendente;
  - 2014 – 2015: Greenitaly1 (SPAC Quotata, green economy) – Amministratore non esecutivo;
  - 2013 – 2014: Prisma SGR (real estate) – Amministratore Indipendente;
  - 2012 – 2014: SSBT (media & technology) – Amministratore Indipendente;
  - 2011 – 2014: Enoi S.p.A. (gas, utilities) – Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato per il Controllo Interno;
  - 2011 – 2012: Fondamenta SGR (Private equity, Venture Capital & Real Estate) – Amministratore Indipendente;
  - 2009 – 2012: Finlombarda SGR (private equity & venture capital) – Amministratore;

- 2009 – 2011: Duemme SGR (asset management) – Amministratore Indipendente, referente per le funzioni di controllo;
  - 2008 – 2011: B&B Italia S.p.A. (home furnishing, design) – Amministratore;
  - 2006 – 2013: Duemme Servizi Fiduciari (trustee services) – Amministratore;
  - 2006 – 2009: Duemme Hedge (hedge fund) – Amministratore Indipendente.
- Collegi Sindacali:
    - 2020 – 2023: LUCE (family office)
    - 2017 – 2022: RGI Spa (IT, Insurance)
    - 2017 – 2018: Corsair Linda IV Spa (Investment Vehicle)
    - 7/2016 – 6/2017: Banca Popolare di Vicenza (banking);
    - 2012 – 2015: GE Capital Interbanca (banking);
    - 2012 – 2015: GE Capital Finance (factoring);
    - 2012 – 2015: GE Capital Servizi Finanziari (leasing).
  - Presidente di Organismi di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001:
    - 2018 – 2021: Milan Entertainment (soccer, entertainment);
    - 2018 – 2021: Milan Real Estate (real estate);
    - 2007 – 2016: Banca Esperia (private banking);
    - 2008 – 2016: Duemme SGR (asset management);
    - 2009 – 2016: Esperia Fiduciaria (trustee services);
    - 2012 – 2014: Fondamenta SGR (asset management);
    - 2013 – 2014: Prisma Sgr (asset management).


 A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Luca C.', written in a cursive style.

## Allegato 2: Pubblicazioni

### LIBRI E MONOGRAFIE

1. Giorgino, M. (2020), a cura di, *La via italiana al fintech*, Egea.
2. Giorgino, M., Renga, F., (2017) *Digital Rethinking nel Banking e Finance*. Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano.
3. Giorgino M. (2015) *Risk Management*. Egea, Milano.
4. Arnaboldi M., Azzone G., Giorgino M. (2014). *Performance Measurement and Management for Engineers*. Elsevier.
5. Giorgino M., Monda B. (2013). *Dal Risk Management all'Enterprise Risk Management*. PF Publishing, London, UK.
6. Giorgino M., Travaglini F. (2008). *Il Risk Management nelle imprese italiane*. Il Sole 24 Ore, Milano.
7. Giorgino M. (2006). *Private equity e sviluppo imprenditoriale*. Biblioteca di Private equity, Milano.
8. Giorgino M., Giudici G., Paleari S. (2001). *Nuove Quotazioni e IPOs: l'Esame alle Matricole - Performance aziendali e di mercato delle neo-quotate in Borsa*. Bancaria Editrice, Roma.
9. Giorgino M., Nicolai M. (2005). *Finanza e innovazione. Quarto quaderno sui casi di finanza innovativa per la creazione di techno start-up*. Finlombarda, Milano.
10. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Il Bilancio*. Cusl, Milano.
11. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. La Contabilità Direzionale*. Cusl, Milano.
12. G Giorgino M., Magnani E. (1998). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
13. Giorgino M., Magnani E. (1996). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
14. Baronio F., Giorgino M., Preda S., Ruozi R. (1993). *Le privatizzazioni in Italia. Aspetti strategici, economici e finanziari*. Edibank, Milano.

### ARTICOLI SU RIVISTE

15. Giorgino, M., Bonvino, C. (2024), *A valorization framework to strategically manage data for creating competitive value*, *International Journey of Production Economics*.
16. Giorgino, M., Agasisti, T., Santandrea, M., Patrucco, A. (2018), *Business models in the search for efficiency: the case of public financial intermediaries*, *Public Money & Management*.
17. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), *The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective*. *Corporate Ownership & Control*.
18. Santandrea, M., Sironi, Grassi, L., Giorgino, M. (2017), *Concentration Risk and Internal Rate of Return: Evidence from the Infrastructure Equity Market*, *International Journal of Project Management*.
19. Giorgino, M., Grassi, L., Noci, G., Palummeri, V. (2015), *Innovative corporate services digitally enabled for internationalization*. *The Journal of Financial Perspectives*, Vol. 3,
20. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M. (2015), *Infrastructure funding and financing: Safeguarding value for money in public-private partnerships*. In A. Picot, M. Florio, N. Grove and J. Kranz (Eds.), *The Economics of infrastructure provisioning* (pp. 121-144). Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.
21. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M., (2015), *Value for money in UK healthcare public-private partnerships: A fragility perspective*. *Public Policy and Administration, forthcoming* (doi: 10.1177/0952076715618003).

22. Monda B., Giorgino M. (2014), The need for research in innovation in public finance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), Editorial (ISSN: 0307-4358).
23. D'Alessandro L., Bailey S.J., Giorgino M. (2014), PPPs as strategic alliances: from technocratic to multidimensional risk governance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), pp.1095–1111.
24. Monda B., Giorgino M. (2013), An Enterprise Risk Management maturity model. *Society of Actuaries (SOA) Monograph M-AS13-1*.
25. Monda B., Giorgino M. (2013), Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). *Corporate Ownership & Control*, vol. 10(3), pp. 36-50. (ISSN: 1727-9232).
26. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012), The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. *Banks and Bank Systems*, vol 7( 2), pp.11-18 (ISSN 1816-7403).
27. Giorgino M., Minola T. (2011). External Capital for NTBFs: the Role of Bank and Venture Capital. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp 222-247, vol. 14, 2/3).
28. Colarossi F., Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). A corporate governance study on Italian family firms. *Corporate Ownership & Control* (pp. 93-103, vol. 5).
29. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). La composizione del CdA nei family business quotati. *Sistemi & Impresa* (pp. 22-30, vol. 2).
30. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). Quotazione e underpricing: un confronto tra family e non-family business. *Sistemi & Impresa* (pp. 52-58, vol. 7).
31. Minola T., T. Minshall, Giorgino M. (2008). Access to external capital for techno start-ups: evidences from the UK. *Investment Management & Financial Innovations* (pp. 186-199, vol. 4).
32. Minola T., Giorgino M. (2008). Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. *R&D Management* (pp. 335-351, vol. 28).
33. Steri R., Giorgino M., Viviani D. (2008). The Italian hedge funds industry: An empirical analysis of performance and persistence. *Journal of Multinational Financial Management* (pp. 75-91; vol. 19).
34. Viviani D., Giorgino M., Steri R. (2008). Private Equity-Backed IPOs and Long-Run Market Performance - Analysis of Italian Firms. *The Journal of Private Equity* (pp 50-60, vol. 11).
35. Giorgino M.; Steri R.; Viviani D. (2007). La quotazione dei family business e gli effetti sulle performance aziendali. *Sistemi & Impresa* (pp. 24-32, vol. 4).
36. Giorgino M. (2006). Public models to support venture capital market. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp. 444-461; vol. 6).
37. Giorgino M., M. Nicolai (2006). *Venture Capital: come ti finanzia lo start-up*. Bancaforte, vol. 1.
38. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Balanced scorecard, strategia e controllo per la banca multicanale. *Bancaria* (pp. 60-65, vol. 7-8).
39. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Misurazione delle performance della rete distributiva multicanale e iniziative di migrazione della clientela. *Bancaria* (pp. 97-104, vol. 2).
40. U. Bertelè; S. Chiesa; Giorgino M. (2005). *Eni: come cambia una grande conglomerata*. L'Impresa.
41. Giorgino M. (2001). Banche e Internet: possibili modelli di sviluppo. *Lettera Marketing* (pp. 3-8, vol. 2).
42. Giorgino M., Magnani E. (1999). How does privatization work? Evidence from the Italian banking system. *Advances in Financial Economics* vol. 4, pp. 173-179, J Press inc.

43. Giorgino M., Magnani E. (1998). L'articolazione del processo decisionale nelle privatizzazioni: il caso delle Fondazioni bancarie. *Bancaria* n. 2, Bancaria, Roma.
44. Giorgino M., Magnani E. (1998). Fondazioni bancarie e privatizzazioni: obiettivi, strategie e strumenti. *Bancaria* vol. 54:2, Bancaria, Roma.
45. Giorgino M., Porzio C. (1997). Le concentrazioni bancarie in Italia: alcuni fattori interpretativi. *Bancaria* n. 12, Bancaria, Roma.
46. Giorgino M. (1997). Fattori interpretativi della presenza di FBE in Italia. *Banche e Banchieri*, vol. 6, Iceb Srl, Milano.
47. Giorgino M. (1996). Diversificazione dell'attività bancaria: alcuni elementi di riflessione. *Bancaria* n. 7, Bancaria, Roma.
48. Giorgino M., Preda S. (1995). Finalità e modalità delle privatizzazioni: analisi dell'esperienza nel settore bancario. *Economia e politica industriale*, vol. 85, Angeli, Milano.
49. Giorgino M., Preda S. (1995). La definizione dei prezzi nelle privatizzazioni bancarie in Italia. *Bancaria* n. 9, Bancaria, Roma.
50. Giorgino M. (1994). Le caratteristiche dei processi decisionali e le implicazioni strutturali delle prime privatizzazioni. *Il caso Sme. Il Risparmio*, vol. XLII: 1, Giuffrè, Milano.

#### CONTRIBUTI A LIBRI

51. Giorgino, M. (2024), *La finanza nell'era never normal*, in Iaconetti, F e Tranchini, D., *Il brand nell'era never normal*, Guerini e Associati.
52. Giorgino, M., Grassi, L., Renga, F. (2019), *L'ecosistema delle start-up fintech e insurtech*, in Giorgino, M., (a cura di), *La via italiana al fintech*, Egea
53. Giorgino, M., Pozza, L. (2017). *Compliance e rischi aziendali*, in: *La Corporate Compliance: una Nuova Frontiera per il Diritto*, Rossi, G. (a cura di), Giuffrè, Milano.
54. Giorgino, M. (2015). *Crisi e regolamentazione del sistema bancario*, in: *Ingegneria e Management*, Scritti in onore di Umberto Bertelè, Francesco Brioschi Editore.
55. Giorgino, M. (2014). *Gli Economics delle Società Finanziarie*. In: Riva M. (Ed), *Quarto Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 101-244).
56. Giorgino, M. (2013). *Modelli di operatività, di governance, organizzativi*. In: Riva M. (Ed), *Terzo Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 85-129).
57. Giorgino M. (2012). *Il Private Equity e gli effetti sulle imprese*. In: Carlotti M. (Ed.), *Tecniche di private equity*, Egea (pp. 423-435).
58. Giorgino M. (2011). *La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese*. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, Rizzoli Etas, Milano (pp. 631-648, vol. 5).
59. Giorgino M. (2010). *Modelli di operatività, di governance, organizzativi*. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 65-87).
60. Giorgino M. (2010). *Benchmarking Internazionale*. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 89-113).
61. Giorgino M. (2010). *Introduzione*. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. XVII-XX).
62. Giorgino M., Viviani D. (2007). *Dalla banca dati alla borsa delle transazioni immobiliari*. In: *Osmi Borsa Immobiliare*, Marcello De Carli - *Strumenti per il governo del territorio. Perequazione urbanistica e Borsa dei diritti edificatori*, Franco Angeli editore, Roma (pp. 106-113).
63. Giorgino M. (2006). *La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese*. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, EtasLab, Milano (pp. 563-580, vol. 3).
64. Giorgino M. (2006). *Il private equity e gli effetti sulle imprese*. In: Carlotti, M. - *Tecniche di private equity*, Egea, Milano (pp. 357-368).
65. Giorgino M., Nicolai M. (2005). *Fondi di fondi e finanziamento di techno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali?* In: G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di) - *Le*

- banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo rapporto sul sistema finanziario Italiano, EDIBANK-Fondazione Rosselli, Roma (pp. 375-397, vol. X).
66. Colarossi F., Giorgino M. (2004). Risk management e governance delle imprese bancarie ed industriali: l'Italia in una prospettiva comparata. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Fondazione Rosselli - Nono rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 61-86).
  67. Colarossi F., Giorgino M. (2003). La corporate governance nelle banche popolari. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Ottavo Rapporto sul sistema finanziario italiano "oltre la crisi. le banche tra imprese e famiglie", EDIBANK, Torino.
  68. Giorgino M. (2003). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento dell'impresa. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa, ETAS libri (pp. 446-460).
  69. Giorgino M. (2002). Sistemi di misurazione delle performance nell'offerta di servizi bancari e finanziari on line. In: Fondazione Rosselli - Settimo rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 87-102, vol. 1).
  70. Giorgino M. (2002). Banche e Internet: alcune determinanti evolutive. In: G. Bracchi, C. Francalanci, A. Bognetti - La banca multicanale in Europa: qualità dei servizi, tecnologia, e redditività, EDIBANK, Milano.
  71. Giorgino M. (2001). Internet Business Model Bancari: alcune linee evolutive. In: G. Bracchi, D. Masciandaro "Dalla banca alla eurobank: l'innovazione tecnologica e finanziaria" (pp. 245-262).
  72. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "E-Banking e E-Commerce: Economia e Tecnologia". Bancaria, Roma.
  73. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "Internet Banking: Quinto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano". Bancaria, Roma.
  74. Giorgino M., R. Tasca (1999). The Italian Experience: the Privatisation of Imi and Credito italiano. In: R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
  75. Giorgino M., R. Tasca (1999). The strategic and organisational effects of bank privatisation. In R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
  76. Giorgino M. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim: la borsa e le banche. L'impatto sul sistema bancario e finanziario in Italia e l'esperienza in Francia, Germania e Gran Bretagna" a cura di S. Preda. Bancaria, Roma.
  77. Giorgino M. et al. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim, la Borsa e le banche" a cura di S. Preda, pp. 35-64. Bancaria Editrice, Roma.

#### ATTI DI CONGRESSI

78. Giorgino, M., Bonvino, C. (2022), Economics of Data Systematic Review for Planning Strategies in the InsurTech industry, *Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship*.
79. Giorgino, M, Faes, A., Gunnella, V. (2022). Collaborate or Perish: A Conceptual Framework for Banks and FinTechs Partnerships, *Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship*.
80. Giorgino, M., Battanta, L., Grassi, L., Lanfranchi, D. (2020) Regtech: Case studies of cooperation with banks in Italy, *Proceedings of the European Conference on Innovation and Entrepreneurship (ECIE)*.

81. Monda B., Giorgino M. (2013). An ERM maturity model through a Delphi Procedure. 13<sup>th</sup> FRAP, Cambridge (UK), 18-20 November 2013.
82. Santandrea M., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Public Private Partnerships and Fragility: Risks and Governance. 2013 IPF Conference, Milano (Italy), 17-19 June 2013.
83. Monda B., Giorgino M. (2013). An Enterprise Risk Management maturity model. ERM Symposium, Chicago (USA), 22-24 April 2013, SOA Monograph M-AS13-1.
84. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
85. d'Alessandro L., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Incomplete contracts theory and bearing versus management of risk. PPP Conference 2013, Preston (UK), 18-20 March 2013.
86. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
87. d'Alessandro L., Giorgino M., Monda B. (2012). How public financial instruments impact on the economy of a territory, 15<sup>th</sup> Uddevalla Symposium 2012, Faro (Portugal).
88. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012). The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine, VII Annual International Conference "International Competition in Banking: Theory and Practice"; Sumy (Ukraine)
89. D'Alessandro L., Giorgino M., Monda B., Santandrea M. (2012). The growth of family firms: an Innovative Model based on Public-Private Partnership International Conference on Entrepreneurship, Family Firms and Economic Development; Cracovia (Polonia)
90. Aboav M., Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2010). Corporate governance and financial distress during the subprime crisis: empirical evidence from Italy. Corporate Governance & the Global Financial Crisis Conference; The Wharton School, Philadelphia (USA)
91. Minola T., Giorgino M. (2008). Funding NTBFs: Beyond Venture Capital, the role of debt. Convegno RENT 2008; Covilha (Portogallo)
92. Viviani D., Giorgino M., Minola T., M. Dellarossa; 2008. Capital structure and innovation of SMEs in European countries. ICSB 2008 World Conference; Halifax, Nova Scotia (Canada)
93. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Debt and Equity Financing fostering high tech entrepreneurship. Technology Transfer Society Conference; UC Riverside at Palm Desert, California (USA)
94. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). External capital for NTBFs: profiling quantitative approaches and a research agenda. Convegno RENT XXI; Cardiff (UK)
95. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Determinants of debt and equity financing for HTSFs. HTSF Annual Conference; Manchester (UK)
96. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007) Access To External Capital For Techno Start-ups. Convegno ISBE; Glasgow (UK)
97. Colarossi F., Giorgino M. (2006). Corporate governance e valore di mercato: un'analisi sulle blue chips italiane. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma
98. Giorgino M., Viviani D. (2006). Hedge funds e fondi comuni non armonizzati: come migliorare l'efficienza dei portafogli. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma
99. Giorgino M., Minola T.; 2006. Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. The R&D Management Conference Taiwan 2006; Taiwan

100. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). A Model of Entrepreneurial Learning: some empirical evidence from Italian high-tech start-ups. EFMB 36th Entrepreneurship, Innovation and Small Business Conference. Southampton (UK)
101. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Entrepreneurial learning in high-tech start-ups: a conceptual framework and an empirical study. RENT XX – Research in Entrepreneurship and Small Business; Brussels (Belgio)
102. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Exploring the Entrepreneurial Learning process: a multiple case-study in the Italian landscape. Second BEPART Conference – Towards Entrepreneurial Regions: Universities and Innovation Networks Challenged by the Knowledge Society; Tartu (Estonia)
103. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La corporate governance nelle società quotate italiane dopo il codice di autodisciplina 2003: stato dell'arte e modelli per la valutazione delle performance. XIV Riunione Scientifica Annuale AilG; Bergamo
104. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La creazione di valore determinata dall'adozione di strategie multi-channel nelle banche. XIV Riunione Scientifica Annuale AilG; Bergamo
105. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Misure di performance dell'offerta di servizi finanziari on line: un modello di scoring XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
106. Giorgino M. (2003). The Venture Capital and Private Equity Industry and its importance in the economic development of the European Community: The Italian Experience. I International Forum on Private Equity and Venture Capital; Sao Paulo (Brasile)
107. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Strategie multicanale delle aziende bancarie: approcci e soluzioni operative. XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce
108. Cremonino, Giorgino M. (2001). A Var model as a risk control tool in comparison with Basle Capital Standards. Midwest Finance Association Meetings; Cleveland (USA)
109. Francalanci, Giorgino M. 2000. Internet Banking: soluzioni e aspetti economici. Internet banking, Soluzioni, costi e ritorni. Fondazione CARIPLO; Milano
110. Francalanci, Giorgino M. (1999). L'offerta di servizi finanziari innovativi via Internet. Commercio Elettronico: dalla ricerca universitaria ai servizi per le imprese. Politecnico di Milano; Milano
111. Giorgino M., Magnani E. (1999). Bank Privatisation in Italy and France: A comparative Study of Performance. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Bordeaux (Francia)
112. Giorgino M., Magnani E. (1999). In Search for a Link between Performance and Ownership Structure: the Case of Bank Privatisation In Italy and France. Proceedings of the 5th Global Finance Conference, MFA; Istanbul (Turchia)
113. Giorgino M., Magnani E. (1999). Stock Exchange Markets for High-Growth SMEs: Theoretical Issues and Empirical Evidence in Europe. Proceedings of the International Council for Small Business 44th World Conference, SBE; Napoli
114. Cremonino A., Giorgino M. (1998). A Model to manage trading Risk consistent to EVA Maximisation. Performance Measurement - Theory and Practice. Cambridge University; Cambridge (UK)
115. Giorgino M., Magnani E. (1998). How is the Italian Banking System getting ready for incoming International Competition? Proceedings of the 5th annual South Dakota Business Conference. EFA; Rapid City, Dakota (USA)
116. Giorgino M., Magnani E. (1998). Impact of Consolidation Process upon operating Performances: an empirical Analysis within Italian Banking System. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Antwerp (Belgio)

117. Giorgino M., Magnani E. (1998). Privatisation Features and Performances of newly privatised Firms: Evidence from the Italian Banking System. Proceedings of the Accounting for the New Public Management Conference. EIASM; Venezia
118. Giorgino M., Magnani E. (1998). The Impact of Bank Mergers and Acquisitions upon Italian Banking System: Empirical Evidences. Proceeding of the Eastern Finance Association Annual Meeting. EFA; Williamsborough, Virginia (USA)
119. Giorgino M., Magnani E. (1997). Foundations' Decision-Making Process: a starting point Model for Grants Allocation. EIASM; Brussels (Belgio)
120. Giorgino M., Paleari S. (1997). L'offerta di risorse finanziarie nell'evoluzione del mercato creditizio e mobiliare. VIII Convegno Annuale AiIG , Reggio Emilia.
121. Giorgino M. (1995). Innovazione e diversificazione nell'attività bancaria. VI Convegno Annuale AiIG, Como
122. Giorgino M. (1995). Integrazione dei mercati e concorrenza bancaria: il caso italiano. Workshop AiIG; Torino

#### CURATELA

123. Giorgino M. (2010). Le Finanziarie Regionali. ETAS libri
124. Bracchi G., Francalanci C., Giorgino M. (2000). Internet Banking: Tecnologia, Organizzazione e Valutazioni Economiche. Egea, Milano

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Giorgino M.', written in a cursive style.

### **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto, Paolo Di Benedetto codice fiscale DBNPLA47R21H501P, nato a Roma il 21.10.1947 e domiciliato in Roma, Via di Porta San Sebastiano 13A di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025

## Paolo Di Benedetto

Nato a Roma il 21 ottobre 1947. Coniugato Una Figlia

Diploma di Laurea in Giurisprudenza e di Specializzazione in Scienze Amministrative con lode presso l'Università degli studi di Roma La Sapienza

Avvocato

### Incarichi

#### - **Gruppo San Donato**

Dal 2023 ad oggi membro del Comitato Etico Giuridico

#### - **Assicurazioni Generali SpA**

Dal 2016 al 2022 membro del CdA come Consigliere Indipendente

- Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Membro del Comitato Governance e Sostenibilità

#### - **Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato**

Dal 2014 al 2016 membro del CdA come Consigliere Indipendente

#### - **Edison SpA**

Dal 2013 ad oggi membro del CdA come Consigliere Indipendente

- Presidente del Comitato Remunerazioni
- Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Membro del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità
- Membro dell'Organismo di Vigilanza

#### - **Cementir Holding SpA**

Dal 2012 al 2023 membro del CdA come Consigliere Indipendente

- Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine
- Membro del Comitato Controllo e Rischi

- **Fondo Nazionale di Garanzia**

Dal 2010 ad oggi Presidente.

- **Banca Finnat Euramerica**

Dal 2010 al 2013 Membro del CdA come Consigliere Indipendente

- Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Presidente del Comitato Remunerazioni
- Membro del Comitato Controllo e Rischi

- **ACEA SpA**

Dal 2010 al 2014 membro del CdA come Consigliere Indipendente

- Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza
- Membro del Comitato Operazioni con Parti Correlate
- Membro del Comitato Controllo e Rischi

- **Consob Commissione Nazionale per le Società e la Borsa**

Dal 2003 al 2010 Commissario

- **Bancoposta Fondi SpA SGR**

Dal 2000 al 2003 Amministratore Delegato

- **SIM Poste SpA**

Dal 2000 al 2003 Amministratore Delegato

In precedenza Dirigente Consob

In precedenza funzionario Banco di Napoli

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

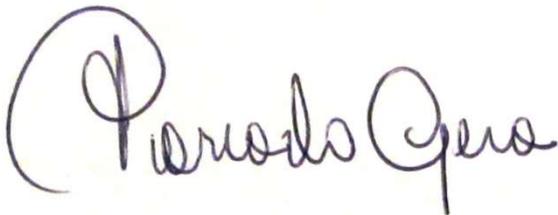
Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto, Piercarlo Gera (codice fiscale GREPCR56E22F205G) nato a Milano il 22 maggio 1956 e domiciliato in Milano, Via Rita Tonoli, 5 di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma

A handwritten signature in blue ink that reads "Piercarlo Gera". The signature is written in a cursive style with a large initial 'P'.

Milano, 19 marzo 2025

## PIERCARLO GERA

piercarlo.gera@gmail.com | (+39) 335-8100549



### PROFILO

**Esperienza di Board/Advisory Board.** Focus su **Strategy, Growth, Innovation, Business/Digital Transformation, AI e Sustainability**

25+ anni di **esperienza** in ambito **Business/Digital Transformation**, lavorando col **top management** in programmi di **sviluppo dei ricavi**, miglioramento dell' **engagement della clientela** e ottimizzazione della struttura dei **costi, gestendo il profilo di rischio**

35+ anni di **esperienza** in ambito **business strategy, trasformazione dei modelli di business, programmi di sviluppo dei ricavi**, servendo personalmente **aziende leader e best practice a livello internazionale**

**Responsabile per 20+ anni della gestione e dello sviluppo di rilevanti aree di business** (ultima di \$1.8 Mdi)

Approfondita **esperienza internazionale**: 20+ anni con varie **responsabilità di business a livello globale in Accenture** (azienda allora con \$ 50Mdi+ ricavi, 650k dipendenti in 52 paesi). Membro dell'Accenture Global Leadership Council

Lavorato in prima persona con **Clienti in Italia, UK, Francia, Spagna, Germania, Polonia, Belgio, Olanda, USA, Canada, Messico, Brasile, Giappone, Cina, India, Sud Est Asiatico, Turchia e Russia**

### ESPERIENZE DI LAVORO E RUOLI

#### **BPER**

Aprile 2024 - oggi

*Membro Consiglio di Amministrazione*

- Consigliere Indipendente
- Membro Comitato Controllo e Rischi

**Symbiotics Asset Management**, Ginevra (Svizzera)

Luglio 2022 - oggi

*Membro Consiglio di Amministrazione*

- Consigliere Indipendente, con focus su Digital Transformation, Innovation e Growth Agenda
- Membro Comitato per le Remunerazioni

**Symbiotics SA** (leader in Impact Investing), Ginevra (Svizzera)

Giugno 2021 – Luglio 2022

*Membro Consiglio di Amministrazione*

- Consigliere indipendente, con focus su Digital Transformation, Innovation e Sustainability

**Nedcommunity**

Luglio 2022 - oggi

*Membro Consiglio Direttivo*

- Responsabile programma “Governance Digital Agenda”, indirizzando ruolo del Board e tematiche rilevanti come business/digital strategy e transformation, utilizzo strategico e responsabile dell'AI, cybersecurity e governo dei rischi indotti da Digital Agenda, digital culture, etc

**Gera & Partners**

Novembre 2019 - oggi

*Amministratore Unico*

- Advisory Board di varie realtà Fintech e Tech in Europa e in Italia
- Senior Advisor su tematiche di Digital Strategy, Business/Digital Transformation, Growth Agenda

- Senior Advisor fondi di Private Equity
- Business Angel nei settori Fintech e Tech
- Social Innovation, assistendo probono imprenditori di PMI nella definizione della loro Social Agenda
- World Economic Forum - Fellow programma “Digital Economy and New Value Creation”

## Accenture

Settembre 2013 - Ottobre 2019

**Senior Managing Director, Global Managing Director FS Customer Insight & Growth**

**Membro Accenture Global Leadership Council (top 100 executives)**

**Membro Global Leadership Team Financial Services Operating Group**

**Membro Global Leadership Team Management Consulting Business Line**

- La practice FS Customer Insight & Growth era un business di \$1.8Mdi, 20% c.a.g.r. nei 6 anni, con 12%+ quota di mercato a livello globale (Accenture era leader di mercato)
- Responsabile di indirizzare, sviluppare e gestire il business, definire le priorità di mercato, gestire gli investimenti, sviluppare le relazioni coi vertici delle aziende Clienti.
- Lavorato per molte delle principali Banche ed Assicurazioni a livello mondiale su tematiche di Digital Transformation, con obiettivi di sviluppo dei ricavi, miglioramento dell’engagement della clientela ed ottimizzazione della posizione di costo. I lavori gestiti comprendono
  - Trasformazione Business Model
  - Digital Strategy (business e tecnologia)
  - Progettazione e lancio Digital Attacker (neo bank o nuovo business)
  - Trasformazione Marketing e CRM
- Speaker a importanti eventi di settore, tipicamente discutendo il futuro del settore finanziario
- Responsabile di vari programmi di thought leadership (es. Customer-driven Digital Transformation, Banking as a Living Business, Insurance as a Living Business)
- Selezionato tra i “Top 50 Digital Experts” da Digital Banking Power 50
- Lanciato Accenture – EFMA Global Innovation awards
  - 2 eventi ogni anno: 1 per banking, 1 per insurance, entrambi diventati riferimenti a livello globale
  - 500 candidature negli ultimi anni nel banking, 300 nell’insurance
- Gestito con successo acquisizione e integrazione di aziende leader
- Autore di diversi rilevanti articoli e pubblicazioni. Tra i più recenti:
  - Competing in the Platform Economy
  - Maximize Revenue Growth in Banking
  - Competing with Ecosystems

## Accenture

Settembre 2005 - Settembre 2014

**Global Managing Director Strategy Banking**

**Membro Global Leadership Team Strategy Business Line**

- Volume di business pari a \$ 450Mni, 12% c.a.g.r tra 2009 e 2014. Gestito il business e lavorato personalmente per svariati Clienti primari in Italia, in Europa, negli USA, in ambiti come:
  - Corporate e Business strategy
  - Strategia Internazionalizzazione
  - Corporate Restructuring
  - M&A: pre-deal e gestione operativa integrazione

## Accenture

Settembre 1999 - Settembre 2005

**Global Managing Director Financial Services CRM**

- Responsabile di indirizzare, sviluppare e gestire il business, definire le priorità di mercato, gestire gli investimenti, sviluppare le relazioni coi vertici delle aziende Clienti.

**Accenture** Settembre 1994 - Settembre 2001  
*Market Group Lead Italy*  
• Responsabile del business con un portafoglio di Clienti in Italia

**Accenture** Marzo 1987 - Luglio 2000  
*Strategic Services Lead Italy*  
• Creato da zero, sviluppato e gestito la practice Strategic Services  
• La practice ha avuto 230 professionisti, 150 dei quali operanti in ambito servizi finanziari

**McKinsey** Settembre 1984 - Febbraio 1987  
• Lavorato per vari Clienti industriali nell'area Strategia

**Arthur Andersen Management Consulting** Gennaio 1981 – Luglio 1982  
• Lavorato per vari Clienti industriali nell'area Management Consulting e Tecnologia

## STUDI

**Wharton Graduate Business School, Filadelfia – USA** Agosto 1982 - Giugno 1984  
*Master in Business Administration (MBA) - Directors' Honor List*

**Politecnico, Milano** Novembre 1975 - Ottobre 1980  
*Laurea in Ingegneria Elettronica, indirizzo Gestionale, con lode*

**Corporate Governance Institute - UK** Gennaio 2025 – Febbraio 2025  
*Governance AI*

**Ernst & Young** Novembre 2024 – Febbraio 2025  
*Risk Management e Governance*

**Nedcommunity** Gennaio 2024 – Marzo 2024  
*Good Governance in Action*

**Nedcommunity** Novembre 2022 - Febbraio 2023  
*Cambiamento Climatico e Corporate Governance*

### **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Anna Chiara Svelto, codice fiscale SVLNCH68R69F205N nata a Milano il 29 ottobre 1968 e domiciliata in Segrate, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025

## Curriculum Vitae

## *Annachiara Svelto*



*Laureata magna cum laude in Giurisprudenza all'Università di Milano nel giugno 1992, nel settembre 1995 è stata ammessa all'Ordine degli Avvocati di Milano.*

*E' un'esperta di Diritto Societario, M&A and ESG con particolare riferimento alla Corporate Governance.*

*Dal 1995 al 1998 ha collaborato con l'Istituto di diritto commerciale presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.*

*Da marzo 1996 al febbraio 1998 ha lavorato presso la Direzione Affari Legali di Edison S.p.A. e nel marzo 1998 è stata nominata Responsabile degli Affari Legali e Societari di Shell Italia S.p.A.*

*Nel settembre 2000 è entrata a far parte del Gruppo Pirelli dove ha rivestito il ruolo di Direttore Affari Societari e Compliance ed è stata Segretaria del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. Dal 2000 al 2016 ha svolto un ruolo attivo nelle principali operazioni del Gruppo Pirelli e ha contribuito alla crescita di un modello avanzato di standard internazionali di Corporate Governance della società.*

*Dal 2016 al 2018 ha ricoperto la carica di Chief General Counsel di UBI Banca S.p.A. ruolo che sovrintendeva a tutte le attività legali e societarie e rapporti con le Authorities (Banca d'Italia e BCE) del gruppo.*

*Contemporaneamente ha assunto ruoli di sempre maggiore importanza in consigli di amministrazione di società quotate.*

*Da maggio 2023 è membro del Consiglio di Amministrazione, Presidente del Comitato Parti correlate e membro del Comitato Remunerazioni (sino a ottobre 2024) membro del Comitato Sostenibilità Governance e Scenari (da ottobre 2024) di Terna S.p.A.*

*Da aprile 2021 è consigliere di amministrazione e membro del Comitato degli Amministratori Indipendenti e c del Comitato Remunerazione di Credito Emiliano S.p.A.,*

*Da maggio 2023 è consigliere di Amministrazione e membro del Comitato Sostenibilità di Interpump S.p.A.*

*Da maggio 2024 è consigliere di Amministrazione e Presidente del Comitato Sostenibilità Controllo e Rischi e componente del Comitato Parti Correlate di Industrie De Nora s.p.a.*

\*\*\*\*

*E' stata – dal 2014 al 2023 - consigliere di amministrazione e Presidente e membro di*

Autorizzo, ai sensi della vigente normativa sui dati personali, al trattamento dei miei dati personali e alla comunicazione degli stessi ad altre aziende, anche qualora ciò comporti il trasferimento dei miei dati in altri Paesi UE o extra UE.

vari Comitati endoconsiliari di Enel S.p.A.. È stata inoltre consigliere di amministrazione di ASTM S.p.A. e Brunello Cucinelli Spa, Technoprobe s.p.a.

È stata nominata nell'elenco delle donne di Global Board Ready promosso dalla Professional Women Association. Il suo CV è stato certificato e incluso nella lista dei 1000 Curricula Eccellenti della Fondazione Bellisario. E' stata inserita da StartupItalia tra le 150 "Unstoppablewomen".

**Competenze in materia di sostenibilità, ai fini, altresì, degli adempimenti relativi alla rendicontazione di sostenibilità.**

Avvocato con esperienza ultraventennale in Corporate Governance, Presidente del Comitato Controllo e Rischi ed ESG Industrie De Nora, membro del Comitato Sostenibilità di Interpump s.p.a.

---

<b>Dati personali:</b>	Anna Chiara Svelto nata a Milano, il 29.10.1968 Sposata, due figli.
<b>Recapito:</b>	Residente in Milano 2 Segrate
<b>Titolo di studi:</b>	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi Statale di Milano ( <i>magna cum laude</i> ). Abilitazione alla professione di Avvocato presso Corte di Appello di Milano (settembre 1995).
<b>Incarichi attuali:</b>	<b>Terna S.p.a.</b> (da maggio 2023 - attuale) Consigliere di Amministrazione Componente del Comitato Sostenibilità Governance e Scenari Presidente Comitato Parti Correlate  <b>Credito Emiliano S.p.A.</b> (da aprile 2021-attuale) Consigliere di Amministrazione Membro Comitato Amministratori indipendenti

Autorizzo, ai sensi della vigente normativa sui dati personali, al trattamento dei miei dati personali e alla comunicazione degli stessi ad altre aziende, anche qualora ciò comporti il trasferimento dei miei dati in altri Paesi UE o extra UE.

Componente Comitato Remunerazione

**Industrie De Nora S.p.A.** (da maggio 2024-attuale)

Consigliere di Amministrazione- Presidente Comitato Sostenibilità Controllo e Rischi di Membro Comitato Parti Correlate

Interpump S.p.A. (da aprile 2023- attuale)

Consigliere di Amministrazione- Membro Comitato Sostenibilità

**Avvale S.p.A.** (da dicembre 2018 - attuale)

Consigliere di Amministrazione- Presidente Comitato Controllo e Rischi -Presidente ODV

#### **Incarichi cessati:**

***Enel S.p.a.***

(da maggio 2014 - maggio 2023)

Consigliere di Amministrazione e Componente del Comitato Controllo e Rischi (da maggio 2014 a maggio 2020)

Presidente Comitato Parti Correlate (da maggio 2017) Componente del Comitato Remunerazione (da maggio 2014 a aprile 2017 e da maggio 2020 – maggio 2023)

**Technoprobe S.p.A.**

(da aprile 2022- aprile 2024)

Consigliere di Amministrazione- Presidente Comitato Remunerazione, Presidente Comitato Parti Correlate, Membro Comitato Controllo e Rischi

**Brunello Cucinelli S.p.A.**

(da maggio 2020- maggio 2022)

Consigliere di Amministrazione  
Presidente Comitato Controllo e Rischi  
Presidente Comitato Remunerazione  
Lead Independent Director

**ASTM S.p.A.**

(da maggio 2016 -maggio 2019)

Consigliere di Amministrazione e Componente del Comitato Remunerazione

**Esperienza professionale :**

- Giugno 2016- Dicembre 2018**      *UBI Banca*  
General Counsel
- Ottobre 2000- Giugno 2016**      *Pirelli & C. S.p.A.*  
Segretario del Consiglio di Amministrazione  
Direttore Affari Societari e Compliance
- Marzo 1998- Settembre 2000**      *Shell Italia S.p.A.*  
Responsabile Direzione Affari Legali e Societari
- Marzo 1996-Febbraio 1998:**      *Edison S.p.A.*  
Direzione Affari Legali
- Luglio 1992-Agosto 1995:**      Praticantato presso lo Studio Legale Traverso e Associati
- Giugno 1992-settembre 1998:**      Cultrice della materia, con l'Istituto di diritto commerciale della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano

**Lingue:**                                      italiano (madrelingua), inglese (fluente)

**Altro:**

Fa parte della lista *Ready for Board Women* promosso da Professional Women Association  
(<http://www.readyforboard.com/members/>)  
E' stata inserita da StartupItalia tra le 150 "Unstoppablewoman".

Il suo cv è stato incluso nei 1000 Curricula Eccellenti della Fondazione Bellisario.

E' stata componente del Ethic and Systemic Risk Committee di ICGN, International Corporate Governance Network.

E' nel Consiglio Direttivo e nel Comitato Esecutivo di Nedcommunity, l'associazione italiana dei consiglieri indipendenti

Partecipa in qualità di relatrice a numerosi convegni in qualità di esperta in ambito legale, societario e Corporate Governance.

Milano, marzo 2025

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

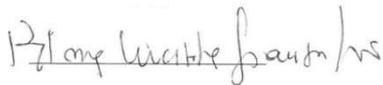
Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Patrizia Giangualano, codice fiscale GNGPRZ59R57F205K nata a Milano il 17 ottobre 1959 e domiciliata in Milano, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025

## PATRIZIA MICHELA GIANGUALANO



### **Independent Director, Governance and Sustainability Advisor**

Laurea in economia e commercio, specializzazione in finanza aziendale, AA 83/84 con Tesi in strategia aziendale e Master in Diritto Tributario (84/85), presso Università L. Bocconi.

Board member in società quotate e non con incarichi nei Comitati Scenari e Governance, Rischi, Sostenibilità, Innovazione, Parti correlate e Remunerazioni. Fa parte del Consiglio Direttivo di Nedcommunity con ruolo di coordinamento dell'attività dei Reflection Group. È membro di Advisor Board e coautrice di *Sostenibilità in cerca di imprese* (Egea 2019) e altre pubblicazioni sulla governance e la meritocrazia.

Ha svolto attività di definizione di sistemi di controllo interno, compliance integrata, gestione dei rischi, sostenibilità, modelli di remunerazione e di procurement in società con governance duale, monostica e tradizionale, con partecipazione a specifici comitati endoconsiliari in qualità di Presidente sia nell'ambito delle Remunerazioni, Rischi, Controlli e Parti Correlate. Ha maturato significative esperienze nell'ambito bancario e finanziario, delle infrastrutture aeroportuali, autostradali e portuali, nel settore difesa e aerospazio, editoria, fashion e retail.

È docente presso università, associazioni e master nelle aree governance rischi, controlli, compliance e sostenibilità e procurement, fa parte del Patto per Milano per lo sviluppo degli aspetti di rendicontazione ESG delle imprese, del Comitato Scientifico della Business School 24ore per i master: Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private, Gestione della sostenibilità aziendale e PNRR. Ha partecipato a studi a livello internazionale e locale sui cambiamenti climatici e l'impatto sulle infrastrutture ha collaborato con gruppi di lavoro confindustriali sulla tassonomia e la definizione degli standard di governance (EFRAG) a fronte dell'introduzione della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

All'inizio della sua carriera professionale ha lavorato in Italia e all'estero prima SKF come responsabile di tesoreria, in Montedison nell'area strategica come analista a supporto di nuove iniziative di business da sviluppare all'estero, poi nella Direzione Finanziaria di IBM per lo sviluppo di nuove strategie per il settore. Si è occupata di strumenti per la Finanza (nuovi applicativi gestionali e front desk per analisti finanziari e operatori di borsa) ed è entrata a far parte, con differenti ruoli (Responsabile Finanza e Marketing, DG e Consigliere) in aziende partecipate da IBM con l'obiettivo di sviluppare nuove soluzioni per il mercato finance. A partire dal '98 è entrata nel settore della consulenza per i Financial Service in primarie firm internazionali (EY e AT&Kearney e PwC) con ruoli di crescente responsabilità dove ha coordinato, come Principal, VP e Partner, le divisioni Banche, Assicurazioni e Sistemi di pagamento.

**Dal 2017 avvia una propria attività professionale sulla governance** con focus sul sistema di valutazione della compliance integrata, assessment sui rischi, sistemi di controllo, stakeholder engagement, integrazione con l'innovazione e pianificazione strategica risk based.

Svolge attività di consulenza, assistenza tecnica e advisor per primarie società nell'ambito ESG (project management, risk management, stakeholder engagement strutturazione di risposte a rating, politiche di supply chain. Si occupa di valutazione dell'impatto ESG , predisposizione di policy e rivalutazione/ottimizzazione processi aziendali), per la transizione ecologica, il miglioramento della governance, lo sviluppo di sistemi dei controlli integrati. Segue inoltre aziende familiari in tema di valorizzazione di "tangible ed intangible", passaggi generazionali al fine di sostenerne la crescita in una logica di resilienza, continuità e apertura al mercato.

---

ESPERIENZE LAVORATIVE

**Dal 18 aprile 2024 in Banca Mediolanum, Membro del CDA del Comitato Remunerazioni**

**Dal 30 aprile 2021 in Saipem Spa, Membro del CDA e del Comitato rischi e Parti correlate ex Presidente del Comitato Parti Correlate e del Comitato Scenari, governance e sostenibilità**

**Dal 22 aprile 2021 in Ferragamo Spa, Membro del CDA e Presidente del Comitato Rischi, Sostenibilità e parti correlate e del Comitato nomine e remunerazioni,**

*Febbraio 2022 - marzo 2025 Epta Spa, Membro del CDA e Presidente del Comitato Rischi con incarico nell'Advisory board Sostenibilità*

*Giugno 2023 - maggio 2024 Tavola Spa, Membro del CDA e Presidente Comitato Sostenibilità*

*Aprile 2023 - maggio 2024, Aidexa Holding Spa, Membro del CDA*

*Luglio 2021 - maggio 2024, Inticom Spa, Membro del CDA,*

*Maggio 2023 - maggio 2020, Leonardo Spa, Membro del CDA e Presidente del Comitato Remunerazioni, con incarico nel Comitato Innovazione e Sostenibilità*

*Febbraio 2020 – novembre 2021, ASTM, Membro del CDA e del CCR sino a delisting*

*Maggio 2019 – maggio 2022, Sea Aeroporti, Membro del CDA e Presidente CCRS*

*Aprile 2018 – aprile 2021, Mondadori, Membro del CDA e del CCR*

*Aprile 2016 – aprile 2019 UBI Banca, Membro del Consiglio di Sorveglianza*

2007 – 2016 PwC, Associate Partner; Governance, Risk and Compliance FS

2005 – 2007 Capgemini/EY, Vice President, Coordinatore area banking e sistemi di pagamento

2000 – 2005 A.T. Kearney, Principal,

1998 – 1999 Ernst & Young, Senior Manager

1986 – 1998 IBM e network, Finance, Marketing Manager e DG

1984 – 1985 Montedison, Business Analyst nella Direzione Strategie e nuovi business

1982 – 1984 SKF, Responsabile di tesoreria nella Direzione CFO

[www.patriziagianguialano.com](http://www.patriziagianguialano.com)

*Autorizzo il trattamento dei dati personali in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.*

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto Filippo de' Donato, codice fiscale DDNFPP76S01F205H, nato a Milano il 1/11/1976 e domiciliato in Milano Via Cesare da Sesto, 24, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025

# FILIPPO DE' DONATO

Nato a Milano il 1° novembre 1976  
Residente a Milano  
Coniugato, tre figlie

Mobile (+39) 333-9964445  
Mail pers.: filodedo@hotmail.com  
Mail uff.: filippo.dedonato@sisal.it

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

da settembre 2020

ad oggi

### **Gruppo Sisal (Milano e Roma) – Flutter (Dublino, Londra e New York)**

#### **Group Corporate Affairs Director & Board Secretary**

Sisal è uno dei principali operatori nel settore del gioco regolamentato a livello nazionale ed internazionale (30 milioni di clienti, 50mila punti vendita, €900 milioni di ricavi), gestendo un'ampia offerta di giochi. Dal 2022 Sisal è parte di Flutter Entertainment plc, il più grande operatore online di giochi e scommesse al mondo, quotato alla Borsa di Londra (London Stock Exchange - LSE) e alla Borsa di New York (New York Stock Exchange – NYSE).

Attività principali svolte:

- responsabilità della funzione Corporate Affairs e Segreteria Societaria per tutte le società italiane ed estere del Gruppo Sisal (Flutter SEA), coordinando tutte le attività di carattere legale-societario, tra cui l'organizzazione delle riunioni di Consigli di Amministrazione, Comitati e Assemblee delle società del Gruppo, la partecipazione alle stesse in qualità di Segretario, la redazione dei relativi verbali, la predisposizione della documentazione societaria inerente, la tenuta e l'aggiornamento dei libri sociali e del sistema di poteri e deleghe all'interno del Gruppo;
- supporto e pareristica di carattere legale-societario per le operazioni ordinarie e straordinarie (es. fusioni ed acquisizioni, costituzione di società, statuti sociali, aumenti di capitale, conferimenti, partecipazione a gare, ecc.) e per tutti gli ambiti di corporate governance;
- presidio e aggiornamento in materia di corporate governance, Sostenibilità e tematiche ESG, responsabilità amministrativa degli enti (D. Lgs. n. 231/2001) e relativa applicazione aziendale, rapporti con Organismo di Vigilanza, Collegio Sindacale e Società di Revisione;
- gestione del sistema di poteri e deleghe a livello di Gruppo e gestione di tutti i connessi adempimenti nel rispetto della normativa, dei regolamenti e delle procedure aziendali.

### 2016-2020 **Gruppo Isagro (Milano)**

Head of General & Corporate Affairs di Gruppo – Segretario del Consiglio di Amministrazione di Isagro S.p.A. – Membro dell'Organismo di Vigilanza

Gruppo quotato dal 2003 al 2021 alla Borsa di Milano (segmento STAR), operante a livello globale nel settore degli agrofarmaci.

### 2015-2016 **Gruppo Cariparma Crédit Agricole S.p.A. (Parma – Milano)**

Responsabile Area Affari Societari di Gruppo – Direzione Affari Legali e Societari.

### 2010-2015 **Isagro S.p.A. (Milano)**

Responsabile Corporate & Legal Affairs di Gruppo e Segretario del Consiglio di Amministrazione.

- Nel periodo luglio 2013 - giugno 2014 ho coordinato insieme al C.F.O. un'operazione di aumento di capitale di Isagro, nell'ambito del quale è stata autorizzata ed emessa per la prima volta sul Mercato una nuova categoria speciale di azioni, denominate *Azioni Sviluppo*.

- 2009-2010 **De Agostini S.p.A. (Novara – Milano)**  
Group Corporate Affairs Manager
- 2008-2009 **Banca Aletti & C. S.p.A. - Gruppo Banco Popolare (Milano)**  
Corporate Affairs Manager
- 2003-2008 **Studio Notarile dr. Cesare Bignami (Milano)**  
Collaboratore del notaio per la redazione di atti e contratti in materia societaria, immobiliare e successoria, nonché di consulenza legale, finanziaria e fiscale.
- 2002-2007 **Università Statale di Milano**  
Ricercatore presso la cattedra di Diritto Internazionale (prof. Riccardo Luzzatto).
- 2001-2003 **Studio Legale avv. Ermanno Rho e Associati (Milano)**  
Espletamento del biennio di pratica forense.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

---

- 2022-2023 Nedcommunity - Chapter Zero Italy  
Percorso formativo “CLIMATE CHANGE E CORPORATE GOVERNANCE”
- 2019 Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti (AIDC - Sez. Milano)  
Percorso formativo “THE EFFECTIVE BOARD (TEB)”
- 2017 Università Statale di Milano - Facoltà di Giurisprudenza  
Corso di specializzazione in diritto dei mercati finanziari (Coordinatore: Prof. Emanuele Rimini).
- 2012 Università Luigi Bocconi, Milano - Scuola di Giurisprudenza  
Corso di perfezionamento per Giuristi d’Impresa (Coordinatori: Prof.ri Luigi A. Bianchi e Piergaetano Marchetti).
- 2011-2012 Università Statale di Milano - Facoltà di Giurisprudenza  
Corso di specializzazione in diritto societario (Coordinatore: Prof. Andrea Vicari).
- 2008 Just Legal Services / AIGI - Milano  
Corso intensivo di preparazione dell’esame di avvocato.
- 2003-2005 Scuola di Notariato - Milano  
biennio di corsi di diritto civile, commerciale, societario, internazionale, contrattualistica.
- 2002-oggi Consob - Borsa - Assonime - Assogestioni - Banca d’Italia - Sole24Ore - Università - AIGI - AISCA - Ordine degli Avvocati e Consiglio Notarile di Milano – NedCommunity – ecc.  
Corsi, seminari e convegni in tema di diritto societario e bancario, corporate governance, real estate, contrattualistica commerciale, finanza aziendale, comunicazione economico-finanziaria, compliance, normativa 231.
- 2001 Università Statale di Milano - Facoltà di Giurisprudenza  
Laurea a pieni voti (tesi in Diritto Internazionale - Prof. Riccardo Luzzatto).
- 1995 Liceo Ginnasio “Tito Livio” - Milano  
Diploma di maturità classica.

## ALTRE INFORMAZIONI

---

- Lingue:** inglese (fluente), francese e spagnolo (scolastico).
- Membership:** socio NedCommunity, membro del Consiglio Direttivo e Coordinatore del Comitato NedAlumni;  
socio AIGI (Associazione Italiana Giuristi di Impresa);  
socio AISCA (Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione);  
socio fondatore e Managing Director GCA (General Counsels Association);  
socio Club 231;  
Consigliere di Amministrazione dell'Associazione - Ente del Terzo Settore "Asilo Clotilde Ratti Welcher - ETS".
- Interessi:** fotografia d'autore, musica (Springsteen e Cohen su tutti), libri e saggi di storia europea del Novecento.
- Sport:** Scialpinismo, tennis, bicicletta, trekking.
- Altro:** Relatore in convegni e seminari su temi di diritto societario, governance e compliance, innovazione digitale in campo legale-societario;  
Capo scout (AGESCI Milano) per dodici anni; diverse esperienze continuative di volontariato e di servizio socio-assistenziale.

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Ines Gandini codice fiscale GNDNSI68S44H501G, nata a Roma il 4 novembre 1968 e domiciliata in Roma, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ines Gandini', written in a cursive style.

Milano, 19 marzo 2025

**CURRICULUM VITAE**  
**Dott.ssa INES GANDINI**



**Dati personali**

nata a Roma, 4 novembre 1968  
Email: inesgandini@yahoo.it; [ig@inesgandini.it](mailto:ig@inesgandini.it)  
GNDNSI68S44H501G  
+39 335 5266127

**Titoli**

- 1999 **Revisore Legale** - Iscrizione al Registro dei Revisori Legali, Decreto Ministeriale pubblicato in Gazzetta Ufficiale, 4<sup>a</sup> Serie Speciale, n. 100 del 17.12.1999
- 1993 **Dottore Commercialista** - Abilitazione all'esercizio della professione ed e iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma
- 1993 **Università degli Studi di Roma la Sapienza** - Laurea in **Economia e Commercio** conseguita con **110 e lode**

**Incarichi Professionali attuali**

- da aprile 2022* Sindaco Effettivo di **SNAM SpA**
- da aprile 2023* Sindaco Effettivo di **Leonardo Global Solutions SpA – Gruppo Leonardo Company**
- da novembre 2023* Presidente del Collegio Sindacale di **Acea Produzione SpA**
- da novembre 2024* Sindaco Effettivo di **Acea Acqua SpA**
- da giugno 2021* Sindaco Effettivo di **Holding Reti Autostradali SpA, Gruppo Cassa Depositi e Prestiti**
- da gennaio 2021* Sindaco Effettivo di **Nexive Network Srl – Gruppo Poste Italiane**
- da aprile 2022* Membro del Collegio dei Revisori dei Conti della **Fondazione La Biennale di Venezia**
- da novembre 2018* Membro del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Organismo di Vigilanza della **Fondazione Leonardo Civiltà delle Macchine – Gruppo Leonardo Company**
- da maggio 2022* Amministratore non esecutivo di **Fondo Italiano d'Investimento SGR SpA – Gruppo Cassa Depositi e Prestiti**
- da marzo 2019* Amministratore indipendente di **Fideuram Vita SpA – Gruppo Intesa Sanpaolo** incaricato di monitorare l'attività, l'adeguatezza e il corretto funzionamento del sistema dei rischi ex art. 17, comma 3, Reg. IVASS n. 38/2018

1  


**CURRICULUM VITAE**  
**Dott.ssa INES GANDINI**

**Incarichi Professionali precedenti**

- 2018 – 2023 Amministratore indipendente di **Italo – Nuovo Trasporto Viaggiatori SpA**, membro del Comitato Sostenibilità
- 2020 -2023 Amministratore indipendente di **AS Roma SpA**, membro del Comitato Controlli e Rischi, del Comitato Parti Correlate e del Comitato Nomine e Remunerazione
- 2021 - 2024 Membro dell'Organismo Unico di Compliance/Controllo della **Fondazione Milano Cortina 2026**
- 2019 - 2023 Amministratore indipendente di **Eurizon Capital Real Asset SGR SpA- Gruppo Intesa Sanpaolo**, membro del Comitato Consiglieri Indipendenti
- 2019 – 2020 Presidente del Collegio Sindacale di **Davide Campari-Milano SpA**
- 2019 – 2021 Presidente del Collegio Sindacale di **Vitrociset SpA – Gruppo Leonardo Company**
- 2020 – 2022 Sindaco Effettivo di **Cinecittà SpA**
- 2016 - 2020 Sindaco Effettivo di **CDP Equity SpA, Gruppo Cassa Depositi e Prestiti**
- 2020 - 2021 Amministratore indipendente di **EEMS Italia SpA**, membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione e del Comitato Parti Correlate
- 2020 Amministratore indipendente di **Biancamano SpA**, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Parti Correlate, membro del Comitato Nomine e Remunerazioni
- 2007 - 2009 Sindaco effettivo dell'**Agenzia delle Entrate**

**Esperienze professionali**

- maggio 2016*  
*- aprile 2022* **Salvini e Soci - Studio Legale Tributario fondato da F.Gallo**  
Attività professionale altamente specialistica su problematiche di diritto tributario.
- 2009 – 2016 **Studio Legale e Tributario, Sciumè e Associati**  
Consulenza e assistenza rese a società e persone fisiche in materia fiscale e tributaria, contenzioso tributario
- 2006 – 2008 **Esperto tributario SECIT**  
Consulente giuridico ed economico presso il **Gabinetto del Ministero dell'Economia, sezione Finanze.**
- 1997 – 2006 **Chiomenti Studio Legale (Roma e Milano)**  
Attività professionale in materia societaria e fiscale nel settore corporate, finanziario e assicurativo con focus su operazioni di riorganizzazione societaria, finanza straordinaria, emissione di titoli quotati e non, operazioni di *project financing* e *securitization*, costituzione di fondi di *private equity*, fondi immobiliari, elaborazione di piani di *stock options*.



# CURRICULUM VITAE

## Dott.ssa INES GANDINI

1995 – 1997 Studio legale tributario internazionale Puoti, Rossi Ragazzi, Longobardi

### Esperienze Associative

- da dicembre 2022 Componente della Commissione sull'Aggiornamento e Revisione dei Principi di comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate, **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**
- da maggio 2022 Componente del Consiglio Direttivo di **Nedcommunity**  
da settembre 2018 Delegato del Chapter di Roma di **Nedcommunity**
- 2015 – 2019 Componente della Commissione di Studio sul Diritto dell'Impresa, **Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma**
- 2003 - 2006 Componente della Commissione di Studio sulle Imposte Dirette, **Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma**

### Formazione

- gennaio-febbraio 2024 **Chapter Zero Italy – Climate Governance Initiative**, Corso di specializzazione su Climate Change e Corporate Governance promosso in Italia in collaborazione con Nedcommunity
- 2021/2022 **Luiss Business School – Board Academy**, Corso di perfezionamento in Governance, Risk e Compliance diretto da Assogestioni
- marzo-giugno 2021 **Politecnico di Milano – ESG Analysis & Investing**, Corso di specializzazione sull'integrazione delle tematiche ESG nell'analisi e negli investimenti finanziari
- febbraio 2021 **Paradigma** – Attività di direzione e coordinamento e gruppi societari
- gennaio 2021 **Paradigma** – Applicazione del nuovo **Codice di Corporate Governance**
- gennaio 2021 **Assogestioni** - Catch up Programme “Primi commenti ai principali contenuti del regolamento Consob a completamento del recepimento della SRDII”
- dicembre 2019 **Assogestioni** - Catch up Programme – Workshop “Banca centrale europea e vigilanza prudenziale”
- marzo 2019 **Assonime/Assogestioni** - *Induction session* per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate: “**Sostenibilità e governance dell'impresa**”.
- febbraio 2017 **Assonime/Assogestioni** - *Induction session* per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate
- luglio 2016 **Assonime/Assogestioni** - *Induction session* per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate: “**Le società quotate e la gestione dei rischi**”
- marzo 2016 **Assonime/Assogestioni** - *Induction session* per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate: “**Obblighi informativi e relazioni finanziarie nelle società quotate**”

## CURRICULUM VITAE

### Dott.ssa INES GANDINI

- 2014 – 2015 **In the Boardroom (Milano)** Programma di skill-building per attuali e futuri membri del Consiglio di Amministrazione, promosso da **Valore D** col supporto di **Egon Zehnder e Linklaters**
- 1999 **Robert Kennedy University (Zurigo)**  
Specializzazione in **Diritto tributario comparato**

#### Publicazioni e Docenze

- Promotrice e moderatrice del Convegno **“Il cambiamento climatico: competenze, ruolo e responsabilità degli amministratori e degli organi di controllo”** presso la Luiss School of Law, Nedcommunity, settembre 2024
- Promotrice e moderatrice del Convegno **“Il sistema monistico e il sistema tradizionale: nuovo che avanza verso usato sicuro?”** presso l’Università di Roma Tre, Nedcommunity, maggio 2024
- Promotrice e moderatrice del Convegno **“La governance delle società: i comitati endoconsiliari tra informazione e responsabilità”** presso la Luiss School of Law, Nedcommunity, Giugno 2023
- Panelist al Convegno **“La certificazione della parità di genere tra Sostenibilità e Compliance”**, presso la sede del CNEL, Associazione Italiana Trasparenza e Anticorruzione, Marzo 2023
- Promotrice e moderatrice del Convegno **“Il fattore *Social* e di *Governance* negli *ESG*: la promozione della cultura dello sport come *driver* di crescita sostenibile?”**, presso il CONI, Nedcommunity, Maggio 2022
- Promotrice e moderatrice del Convegno **“L’impatto dell’intelligenza artificiale sulla corporate governance e sulle dinamiche consiliari: rischi ed opportunità”**, presso il Centro Studi Americano, Nedcommunity, Marzo 2022
- Promotrice e moderatrice del Webinar **“Le politiche di gestione del dialogo delle società con la generalità degli azionisti a confronto con le politiche di engagement degli investitori istituzionali e dei gestori degli attivi”**, Nedcommunity, Marzo 2021
- Promotrice e moderatrice del Webinar **“Emergenza Covid 19: quali doveri di vigilanza aggiuntivi del Collegio Sindacale nelle società quotate?”**, Nedcommunity, Maggio 2020
- Promotrice e moderatrice del Webinar **“Nuove sfide per il Modello 231: dall’aggiornamento per i reati tributari alla tutela per la salute e sicurezza sui luogo di lavoro ai tempi del Covid 19”**, Nedcommunity, Maggio 2020
- Relatrice al Convegno su **“Lo stato di pre-crisi e crisi dell’impresa: la Riforma Rordorf”** con un intervento su **“Il ruolo di amministratori e sindaci nello stato di pre-crisi e rapporto con l’OCRI”**, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, 2019
- Relatrice al Convegno su **“Lo stato di pre-crisi e crisi dell’impresa: la Riforma Rordorf”** con un intervento su **“Il tentativo di composizione della crisi – lo stato di insolvenza”**, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, 2018
- Relatrice al Convegno su **“Le aggregazioni aziendali”** con un intervento su **“Il controllo del Collegio Sindacale nelle aggregazioni aziendali”**, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, 2017
- Relatrice al convegno su **“Il crowdfunding ed altre forme di finanziamento dell’impresa”** con un intervento su **“Le start up innovative”**, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, 2016
- Publicazione **“La continuità aziendale”**, Commissione di Studio sul Diritto dell’impresa dell’Ordine dei Dottori

**CURRICULUM VITAE**  
**Dott.ssa INES GANDINI**

Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, 2015

Docente del Corso sulla **Disciplina civilistica e fiscale delle operazioni straordinarie** per funzionari della Direzione Regionale del Lazio presso la Scuola Superiore dell'Economia e Finanze, 2009

Relatrice al convegno su **“Dalla cartolarizzazione alle obbligazioni bancarie garantite (covered bonds): nuove opportunità di raccolta per le banche”** con un intervento su ***“Il trattamento fiscale delle obbligazioni bancarie garantite e della SPV”***, Synergia Formazione, 2005

Docente ai Seminari sulla **Riforma fiscale e l'introduzione dell'IRES** presso le delegazioni dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Lazio, 2004

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016



## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

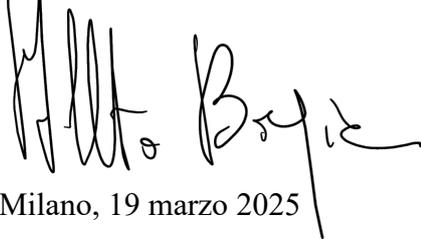
Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto, Alberto Borgia codice fiscale BRGLRT52M30D612B, nato a Firenze il 30 Agosto 1952 e domiciliato in Grosseto, Podere Le Rogaie 302 , Cap 58100, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alberto Borgia', written in a cursive style.

Milano, 19 marzo 2025

## Contact

aborgia19@gmail.com

[www.linkedin.com/in/alberto-borgia-b9543a](http://www.linkedin.com/in/alberto-borgia-b9543a) (LinkedIn)

## Top Skills

Change Management

Business Strategy

Corporate Governance

## Languages

English

spanish

## Certifications

The Effective Board - 7<sup>a</sup> edizione

## Publications

Le perizie valutative quale supporto fiscale al prezzo delle transazioni

Il sistema di controllo interno e gli organi societari preposti

Aspetti fiscali legati alle valutazioni aziendali ed ai progetti di investimento: un approfondimento

E.V.A. Economic Value Added-Principi teorici

Le cartolarizzazioni: definizione, struttura, criticità. Un manuale per il mercato

# Alberto Borgia

I.A.P, Consigliere NedCommunity, Consigliere NedValue  
Grosseto, Tuscany, Italy

## Summary

General Management of service companies, Financial analysis, Corporate Governance, HR professional training.

Specialties: Financial Analysis, Corporate finance, Governance and Board of Directors assessment, HR hunting and training , General Management of services Co., Investor Relations.

AIAF and AFC Chairman (Associazione italiana analisti finanziari, AIAF financial school), Board member OIV ( Organismo italiano di valutazione), Member of the EFFAS management Committee, ACIIA Board member, OIV and OIC Board member.

Member of: EGCI ( European Corporate Governance Institute ), Ned Community ( Community of the non executive Directors), ANDAF ( Italian CFO association), Bocconi Alumni

---

## Experience

### NedValue Srl

Consigliere di amministrazione

July 2023 - Present (1 year 9 months)

Milano, Lombardia, Italia

### NedCommunity

Consigliere di amministrazione

May 2022 - Present (2 years 11 months)

Milano Italia

### Frabà S.S. Società Agricola

I.A.P. - Imprenditore Agricolo Professionale

January 2014 - Present (11 years 3 months)

AIAF Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria, AIAF Financial School

Advisory Board Member

April 2019 - Present (6 years)

Milano

Fondazione Centesimus Annus - Pro Pontifice

Segretario Generale

May 2021 - April 2023 (2 years)

Stato della citta del vaticano

CIIA - Certified International Investment Analyst

Board Member

April 2017 - July 2020 (3 years 4 months)

Switzerland

ACIIA is a non-profit international association established in 2000, based on a network of NMSs (national management societies) which represents investment professionals in their respective countries and regions.

The objective of ACIIA is to provide an internationally recognized, advanced professional qualification called CIIA. To this end, ACIIA continuously reviews the quality and the relevance of the CIIA examination and the CIIA training materials.

ACIIA considers professional competence and ethics as the two key pillars underlying investment analysts' activities worldwide. It also places an emphasis on investment analysts' independence from any external undue pressures which could impair their objectivity.

Board member responsible of the ACIIA working table for the establishment of an international financial academy .

OIV organismo italiano di valutazione

Member of the Board

January 2011 - July 2020 (9 years 7 months)

Milano, Italia

OIV has been established with the purpose to arrange and update the italian principles for an economic and financial evaluation.

AIAF financial school

Chairman

May 2017 - March 2020 (2 years 11 months)

Milano, Italia

Aiaf financial school has been established to deliver European and International financial analyst and professional investor certificates

( CEFA, CIIA), and ESG international certificate for financial professional managers( CESGA). The school is also providing specialized financial and sustainability courses.

More than forty teachers are involved in delivering the courses.

### AIAF Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria

Chairman

March 2017 - March 2020 (3 years 1 month)

Milano, Italia

Aiaf is the Italian standard setter association for financial analysis both fundamental and ESG. Aiaf represents Italian financial analysts and professional investors and all those Italian professionals who use financial analysis in their work ( asset management, wealth management, risk assessment and management). AIAF is also constituent of the European financial analysts federation ( EFFAS)and the Association of Certified International Investment Analysts (ACIIA).

AIAF is a constituent member of OIC ( organismo italiano di contabilità) and OIV ( organismo italiano di valutazione)

### EFFAS - The European Federation of Financial Analysts Societies

Executive management Committee member

March 2017 - March 2020 (3 years 1 month)

Germany

EFFAS is an European Federation with 18 national member organisations that represent more than 16,000 investment professionals. The European Federation of Financial Analysts Societies (EFFAS) is a Pan-European grouping of the National Societies of Financial Analysts, bringing together leading experts from all of Europe's Equity and Fixed Income markets.

### Market\_Insight

Senior Partner

January 2014 - February 2017 (3 years 2 months)

Milan

Responsible of management, marketing and operations of Market insight: the on line media for financial analysis and news of the Italian listed Companies, available on Reuters, Bloomberg, and on Directa, Fineco, Banca Mediolanum, WeBank, Banca Intesa, web sites.

### Nestor Advisors

5 years 3 months

Senior Advisor

July 2012 - June 2014 (2 years)

Milan- London

Corporate Governance, Risk assessment, Board evaluation, document flow analysis, induction session for Board Members

Senior Partner Corporate Governance

April 2009 - June 2012 (3 years 3 months)

Corporate Governance, Risk assessment, Board evaluation, document flow analysis, induction session for Board Members

DBM Italia Srl

Senior Consultant

March 2009 - March 2011 (2 years 1 month)

Human Resources : Careers development, new job finding, coaching

Pirelli&co. Spa

Director & Senior Vice President

October 2003 - March 2009 (5 years 6 months)

Member of the group managing committee, head of Investor Relations & competitive analysis,

Olivetti

General Secretary

January 2003 - December 2003 (1 year)

Ivrea

Corporate Governance, Legal, HR ( corporate),

Telecom Italia

Director, head of group Investor Relations

July 2001 - October 2003 (2 years 4 months)

Rome

Member of the Group Managing Committee, Head of TI group ( TI, TIM, Seat PG) Investor Relations & Peers analysis

Pirelli

VP Finance, Head of Investor Relations

1997 - 2001 (4 years)

Milan

Member of the managing Committee, responsible for the Pirelli new investment projects (Grandi stazioni, Aereoporti di Roma, italian UMTS authorizations)

Pirelli

11 years

financial restructuring team manager for Pirelli group, encharged for Company investment projects

1991 - 1996 (5 years)

Corporate finance, investment industrial projects valuation

responsible corporate finance south europe,south america,  
September 1985 - October 1991 (6 years 2 months)

Milano, Lombardia, Italia

Corporate finance management of the controlled companies, management of the local financial aids for industrial investments

---

## Education

SDA Bocconi

master in banking management, banking by law rules, banking mangement, macro economy, finance and Securities Law · (1978 - 1979)

Università degli Studi di Firenze

Bachelor of Science (BS), Political Science and Government · (1971 - 1976)

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Negri-Clementi Annapaola, codice fiscale NGRNPL70R71F205M, nata a Milano il 31 ottobre 1970 e domiciliata in Milano, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity



Milano, 19 marzo 2025

# CURRICULUM VITAE

Avv. Annapaola Negri-Clementi



Data di nascita: 31.10.1970

Mail: [annapaola.negri-clementi@pavesioassociati.it](mailto:annapaola.negri-clementi@pavesioassociati.it)

Telefono: +39 348 2494516

CF: NGR NPL 70R 71F 205M

Ho maturato una consolidata esperienza in materia di *corporate governance* di società soggette a Autorità di Vigilanza (BCE, Banca d'Italia, Consob), partecipando nei consigli di amministrazione di intermediari finanziari sia in qualità di consigliere indipendente sia in qualità di consulente legale. Ho svolto attività di ricerca, partecipazione a convegni, redazione di articoli su riviste qualificate in materia di diritto societario, attribuzione delle deleghe gestorie e *corporate governance*.

Ho acquisito **Certificazione in materia di climate change governance** (febbraio 2024), rilasciata da Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum e **Certificazione in materia DORA** (aprile 2024), rilasciata da Cetif, Università Cattolica di Milano.

## Esperienze professionali

- **2020 – ad oggi:** Socio di “Pavesio e Associati with Negri-Clementi” (Torino–Milano)
- **2011 - 2020:** Socio di “Negri-Clementi Studio Legale Associato”, Milano
- **2000 - 2010:** Equity Partner di “NCTM”, Milano (già associate dal 1995)

**Competenze:** Diritto commerciale-societario, M&A, *corporate governance*. Start-up ad alto contenuto innovativo e tecnologico (mediante utilizzo di sistemi di IA, DLT-Blockchain e NFT).

## Cariche sociali

- **AMCO – Asset Management Company S.p.A.** (dal 30.12. 2024 ad oggi), intermediario finanziario ex art. 106 TUB, vigilato Banca d'Italia, Corte dei Conti e DG Competition: consigliere indipendente.
- **AET Italia S.r.l.** (dal 2019 ad oggi): società controllata da Azienda Elettrica Ticinese, ente autonomo di proprietà del Cantone Ticino: consigliere indipendente.
- **Fondazione Fondamenta ETS** (dal 12.4.2024 a oggi), costituita da Electa S.p.A., società con socio unico Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.: consigliere.

Incarichi passati:

- Già consigliere indipendente di **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.** (dal 20.4.2023 al 17.12.2024): Presidente Comitato Parti Correlate, componente del Comitato Remunerazioni.

- Già consigliere indipendente della società immobiliare quotata **Restart S.p.A.** (dal 1.1.2019 al 27.5.2024): Presidente Comitato Amministratori Indipendenti.
- Già consigliere indipendente e componente del Comitato Parti Correlate di **MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.** (dal 2.10.2020 al 29.5.2023) e componente dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 (dal 9.6.2022 a 30.6.2023).
- Già consigliere indipendente e Presidente Comitato Amministratori Indipendenti di **BNP Paribas Real Estate s.g.r.** (dal 6.9.2012 al 23.4.2020).
- Già Vice-Presidente indipendente della società quotata **AEDES SIIQ S.p.A.** dal 9.9.2009 al 30.4.2012 e consigliere indipendente della stessa dal 30.04.2009 al 31.12.2018.

### Attività associativa

- Associato Nedcommunity. Componente del Comitato Scientifico.
- Associato Fuori Quota.
- Arbitro della Camera Arbitrale di Venezia.
- Arbitro della Court of Arbitration for Art (CAfA) con sede all'Aja.
- Componente della Commissione Diritto, arte e letteratura dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

### Formazione

- **12.12.2014:** Abilitazione al patrocinio avanti la Corte di Cassazione.
- **25.9.1998:** Abilitazione all'esercizio della Professione di Avvocato presso Corte di Appello di Milano.
- **6.4.1995:** Laurea in giurisprudenza, Università degli Studi di Milano, 110 *cum laude*, in Istituzioni di Diritto Privato con il Prof. Francesco Benatti.
- **1989:** Maturità Classica Liceo G. Parini di Milano.

### Competenze linguistiche

- Italiano: madrelingua
- Inglese: ottima conoscenza
- Francese: buona conoscenza

### Pubblicazioni, convegni, docenze

Organizzo e partecipo regolarmente come relatrice a convegni, workshop, tavole rotonde in materia societaria e di corporate governance, anche unitamente all'Ordine Dottori Commercialisti di Milano, nonché in materia di diritto dell'arte con docenze in SDA Bocconi, Università Cattolica, RCS, Ordine degli Avvocati di Milano e sono autrice di numerose pubblicazioni e articoli. In materia di corporate governance sono stata contributor nel volume "Directors. La buona governance vista dai Ned", a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, Egea, 2023 e sono stata curatrice del volume "Il sistema delle deleghe di funzioni gestorie", Egea, 2013. Da ultimo, ho curato la pubblicazione del volume "Economia dell'Arte. Mercato, diritto e trasformazione digitale", Egea 2023. Una descrizione analitica delle mie partecipazioni ai convegni e delle mie pubblicazioni su riviste può essere fornita a richiesta.

Milano, 19 marzo 2025



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel presente curriculum vitae ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", nonché dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

### **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Sabrina Bruno, codice fiscale BRNSRN65A70D086C, nata a Cosenza il 30 gennaio 1965 e domiciliata in Roma, Via Calandrelli 20, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025



## **CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM**

### **Prof. Avv. Sabrina Bruno**

Sin dal 2012 è stata amministratore non esecutivo e indipendente di società bancarie quotate e/o significative ed energetiche, avendo ricoperto la carica di presidente del comitato del comitato controllo e rischi, nomine, governance e sostenibilità, e membro del comitato remunerazione. Al momento ricopre la carica di presidente del collegio sindacale o sindaco di società del settore energetico o delle infrastrutture. E' specializzata nella corporate governance, nei controlli interni e nella gestione del rischio, nella sostenibilità e nel cambiamento climatico, nella disciplina bancaria e finanziaria. Interviene con regolarità a convegni, seminari, attività di formazione in Italia e all'estero in tema di corporate governance, governance bancaria, obblighi e responsabilità degli amministratori e dei sindaci in relazione al cambiamento climatico e alla sostenibilità. Ha un background internazionale avendo studiato e trascorso periodi di ricerca e insegnamento all'estero.

### **Cariche sociali correnti**

Dal 2024	IDS s.p.a. (Gruppo Fincantieri), membro del collegio sindacale.
Dal 2024	SOF s.p.a. (Gruppo Fincantieri), membro del collegio sindacale.
Dal 2024	Power4Future (Gruppo Fincantieri), membro del collegio sindacale.
Dal 2022	GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.a. (G.M.E.), Presidente del Collegio Sindacale (in scadenza).
Dal 2021	LUX VIDE S.p.a. (Fremantle Group), Presidente del Collegio Sindacale.

### **Cariche sociali precedenti**

2020-2022	BANCA CARIGE S.p.a., Amministratore non esecutivo e indipendente, Presidente del Comitato Nomine, Governance e Sostenibilità e membro del Comitato Remunerazione. Giudicata “ <i>Fit and Proper</i> ” dalla Banca Centrale Europea il 20 luglio 2020 e il 20 ottobre 2022 (a seguito del cambio proprietà). Nominata dal Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) (che aveva ricapitalizzato la banca dopo l'amministrazione straordinaria) e, dopo l'acquisizione da BPER, confermata dal nuovo socio.
-----------	--

- 2013-2019 SNAM S.p.a., Amministratore non esecutivo e indipendente, membro del Comitato Controllo e Rischi e, dal 2016, Presidente del Comitato Sostenibilità. Candidata da Assogestioni.
- 2016-2019 BANCA APULIA S.p.a. (gruppo INTESA SAN PAOLO), Amministratore non esecutivo e membro del Comitato Amministratori Indipendenti. Giudicata “*Fit and Proper*” dalla Banca Centrale Europea il 23 marzo 2017.
- 2013-2019 Edizioni Master S.p.a. (società non quotata, settore editoriale).
- 2016-2017 VENETO BANCA S.p.A., Amministratore non esecutivo e indipendente, Presidente del Comitato Nomine. Nominata dal Fondo Atlante che aveva ricapitalizzato la banca (a seguito del cattivo esito dell’aumento di capitale che non aveva raccolto adesioni sul mercato). Giudicata “*Fit and Proper*” dalla Banca Centrale Europea il 20 febbraio 2017. Si è occupata, tra l’altro, della gestione degli NPL.
- 2012-2015 BANCA PROFILO S.p.a. (società quotata che si occupa di private, investment banking e finanza). Amministratore non esecutivo, indipendente, Presidente del Comitato Controlli e Rischi, e Membro del Comitato Remunerazione.
- 2012 TELECOM ITALIA S.p.a., Sindaco effettivo. Candidata da Assogestioni.
- 1999-2002 A.M.A.CO. (Azienda per la mobilità cosentina) S.p.a., Amministratore con delega per le questioni di diritto societario.
- Ha frequentato il 25th Annual Stanford Directors’ College June 23-25, 2019 presso Stanford Law School (CA, USA) Rock Center for Corporate Governance, Stanford University.

### **Qualifiche accademiche correnti**

- Dal 2024 Professoressa Ordinaria di Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza.
- Dal 2006 Professoressa a contratto di *Law and Economics (Business and Company Law)*, LUISS G. Carli, Roma, Corso di Laurea di *Economics and Business*.
- Dal 2001 Docente dei Master e Corsi di specializzazione in “Diritto societario” presso LUISS School of Law e Business School, Roma. Dal 2022 membro del Comitato scientifico del Master per giuristi di impresa della LUISS School of Law.

### **Qualifiche accademiche precedenti**

- 2017- 2024 Professoressa Ordinaria di Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza.
- 2001-2017 Professoressa Associata di Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza.
- 1993-2001 Ricercatrice di Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Economia.

### **Attività di insegnamento in materia bancaria e finanziaria**

- 2004-2008 Professoressa a contratto di Diritto dell'economia e dei mercati bancari e assicurativi, Facoltà di Giurisprudenza, Laurea specialistica Università LUMSA, Roma.
- 2003-2006 Professoressa a contratto di Diritto bancario, corso di laurea in Scienze Economiche e Aziendali, Università LUMSA, Roma.
- 2002-2004 Insegnamento di Legislazione bancaria, della borsa e del risparmio, Università della Calabria, Facoltà di Giurisprudenza .
- 2000-2007 Docente del Master inter-universitario e-Mgierre in “Gestione del risparmio” e del Corso di specializzazione per “Financial Advisor”; progettazione scientifica del Master, area tematica “Analisi ambientale e regolamentazione”, Università “Tor Vergata”, Roma.

### **Memberships**

- Dal 2021 Cofondatrice (nel 2017) e membro dell'International Governing Board of the *Climate Governance Initiative* in collaborazione con il *World Economic Forum*, <https://climate-governance.org/about-us/>. Ha (tra l'altro) partecipato a pubblicazioni internazionali sul tema del cambiamento climatico e degli obblighi e responsabilità degli amministratori, destinate ai consigli di amministrazione.
- Dal 2017 Cofondatrice e Membro dello Steering Committee di *Chapter Zero Italy - Climate Governance Initiative* in collaborazione con il *World Economic Forum* - e dal 2019 al 2021 *Chair*, <https://www.nedcommunity.com/chapter-zero-italy/#chapter-zero-team>. Ha tenuto vari webinar e seminari di approfondimento per gli amministratori e partecipato a pubblicazioni. E' *Faculty member* del Corso “Cambiamento Climatico e Corporate Governance” 1a e 2a Edizione (2022 e 2023).

Dal 2015 Associata di *NED Community* (Associazione degli amministratori indipendenti). Ha tenuto vari webinar e seminari di approfondimento per gli associati in tema di *corporate governance* e partecipato a pubblicazioni.

### Titoli

1992-1995 Dottorato di ricerca in Diritto privato comparato e diritto della Comunità Europea, Università consorziate di Roma “La Sapienza”, LUISS G. Carli, Macerata. Tesi: "La risarcibilità dei danni cagionati al pubblico da amministratori e revisori che diffondono informazioni sociali false o inesatte in diritto inglese ed italiano". Commissione giudicatrice: Proff. G. Ponzanelli, G. Ajani, R. Aluffi Beck Peccoz.

1990-1994 *Degree of Master of Letters* (M.Litt.) in Diritto commerciale, *University of Oxford, Linacre College* (U.K.). Tesi: "Directors' personal liability to outsiders (creditors, individual shareholders, investors). A comparative study in English and Italian law". Supervisor: Prof. D.D. Prentice. Commissione giudicatrice: Proff. P. Davies, G. Ferrarini. Borse di studio vinte, a seguito di pubblica selezione, nel periodo: *British Council, the Chevening Scholarship* (1990-91); Università degli studi della Calabria (1991-92); Consiglio Nazionale delle Ricerche (1992-93).

Dal 1991 Avvocata, iscritta nell'Albo Speciale del Consiglio dell'Ordine di Roma.

1983-1987 Laurea in Giurisprudenza, LUISS, Roma. Tesi in Diritto privato comparato: "Il Codice di Condotta ONU per le società multinazionali". Votazione: 110/110 *cum laude*. Relatore: Prof. D. Corapi.

### Principali attività di ricerca e insegnamento all'estero

Dal 2023 *Faculty Member of the European Board Diploma - Insead Business School* ed *Ecoda* (Brussels), destinato ad amministratori europei.

2019 *Visiting Scholar* presso la *Stanford Law School* (CA, USA) con il progetto di ricerca “Climate change and corporate directors’ duties and liabilities: a comparison between EU and US jurisdictions”. Sponsoring faculty member: Professor Joseph A. Grundfest. Giugno-settembre.

2010 Vincitrice della *Fulbright Scholarship* come *Visiting Scholar* presso la *Harvard Law School* (MA, USA) con il progetto di ricerca “Shareholders' voting power in corporations: comparison between UE and US jurisdictions through the eyes of history”. Host Professor Mark Ramsayer. È stata assegnataria inoltre della borsa di studio per la ricerca della *Kaufmann Foundation of the Harvard Law School*, Cambridge, MA. Maggio-novembre.

2009 *Visiting Professor*, Freie Universitat Berlin (Germania), per un ciclo di lezioni su “Models of corporate governance across Europe” (giugno).

2004 *Visiting Scholar*, University of Oxford (U.K.) (luglio-agosto).

2002 *Visiting Scholar*, University of Oxford (U.K.). Borsa di studio dell’Università della Calabria, programma “Giovani Ricercatori”, vinta a seguito di pubblica selezione, per il progetto di ricerca “Il patrimonio separato o autonomo nei servizi di *asset management*” (ottobre).

1999. *Visiting Scholar*, University of Oxford (U.K.) (luglio-agosto).

1998. *Visiting Scholar*, School of Law, Southern Methodist University, Dallas (U.S.A.). Borsa di studio del Consiglio Nazionale delle Ricerche nell’ambito del programma “Mobilità di breve durata”, vinta a seguito di pubblica selezione (maggio-ottobre).

1996. *Visiting Scholar*, University of Oxford (U.K.) (luglio-agosto).

1995 *Visiting Scholar*, University of California, Davis (U.S.A.) (luglio-agosto).

1990 *Visiting Professor*, University of Essex (U.K.), per un ciclo di lezioni su “Principles of Italian business and company law”, (giugno).

### **Principali pubblicazioni recenti**

#### MONOGRAFIE:

1. *Foundations of Business and Company Law: US, UK, Italy and the European Context*, Giappichelli – Springer, 2024;
2. *Il ruolo dell’assemblea di s.p.a. nella corporate governance*, CEDAM, 2012;
3. *L’azione di risarcimento per danni da informazione non corretta sul mercato finanziario*, Edizioni Scientifiche Italiane, 2000.

#### PUBBLICAZIONI SU LIBRI E RIVISTE INTERNAZIONALI:

1. Advisory Boards in USA, in AA.VV., *Advisory Boards in Medium-Sized Companies*, De Gruyter ed., 2021, pp. 215-221;
2. The World Economic Forum Principles on “Climate Governance on Corporate Boards”: Can Soft Law Help to Face Climate Change around the World?, in *Corporate Governance and Research & Development Studies*, 2019, p. 37-55;
3. Climate Corporate Governance: Europe vs USA?, in *European Company and Financial Law Review*, 2019, 1-37;
4. F. Bianconi – S. Bruno – F. Surace, One-tier model and list of candidates from the outgoing board: better corporate governance for Italian market or just xenophilia?, in *Challenges and Opportunities in Italian Corporate Governance*, ed. Virtus Interpress, 2019, p. 129-145;
5. The ‘Enlightened Shareholder Value’ in UK Companies Ten Years Later: What the European Directive N. 2014/95/EC Can Do, in AA.VV., *Le droit compare des affaires au XXI siècle. Mélanges à la mémoire de Claude Ducloux-Favard*, ed. Bruylant, 2017, p. 315-327, anche su <http://ssrn.com/abstract=2674706>;

6. Directors' Versus Shareholders' Primacy in US Corporations Through the Eyes of History: Is Directors' Power "Inherent"?, in *European Company and Financial Review*, 2012, p. 421-445;
7. Personal liability of corporate directors under English common law and Italian civil law, in *University of California Davis Journal of International Law and Policy*, Davis California (U.S.A.), 1996, vol. 2 No. 1, pp. 39-109.

#### SAGGI, ARTICOLI SU RIVISTE ITALIANE:

1. S. Bruno, Responsabilità extracontrattuale dell'emittente per informazioni non corrette sul mercato finanziario, in *Le Società*, 2024, pp. 591-604;
2. S. Bruno – M. Manna, Rischio climatico e responsabilità degli amministratori: il caso *ClientEarth vs. Shell*, in *Foro Italiano*, Gennaio 2024;
3. International Corporate Law and the Emergency of Climate Change, in *Comparative Law in Times of Emergencies*, 2022, RomaTre Press, p. 387 – 400;
4. Le contestazioni degli *Attorney General* americani, in materia di cambiamento climatico, alla luce del diritto euro-unionale, in *Trusts e attività fiduciarie*, 2022, p. 1102-1107;
5. Il ruolo della s.p.a. per un'economia giusta e sostenibile: la Proposta di Direttiva UE su "*Corporate Sustainability Due Diligence*". Nasce la *stakeholder company*?, in *Rivista di diritti comparati*, RomaTre Press, 2022, p. 303-338;
6. Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell'art. 2086 c.c., in *Banca, Impresa e Società*, 2020, p. 47-66;
7. Le *initial coin offerings* in una prospettiva comparatistica, in *Rivista del Notariato*, 2019, II, p. 1307-1314;
8. Dichiarazione non finanziaria e obblighi degli amministratori, in *Rivista delle Società*, 2018, n. 4, p. 974-1020;
9. S. Bruno – F. Bianconi, Il voto assembleare sulle politiche di remunerazione degli amministratori: procedura, risultati, prospettive, in *Rivista delle Società*, 2014, p. 1269-1307;
10. I poteri di iniziativa assembleare degli azionisti, in *Giurisprudenza Commerciale*, 2010, p. 736-757;
11. La (nuova?) responsabilità da prospetto, in *Banca, borsa e titoli di credito*, 2008, p. 785-797;
12. Profili del diritto societario inglese alla luce della riforma, in *Rivista delle società*, 2004, pp. 897-961;
13. Efficienza e modelli di amministrazione e controllo, in *Rivista del diritto commerciale*, 2004, pp. 1021-1052; pubblicato pure in, *Nuovo diritto societario e analisi economica del diritto*, a cura di Marchetti P., Ventrone M., EGEA, 2005;

#### SAGGI, PARTI DI LIBRO ITALIANI:

1. S. Bruno, ESG come fattore di rischio e articolazione del cda, in *La s.p.a. nell'epoca della sostenibilità e della transizione tecnologica*, Tomo II, Atti del Convegno internazionale di studi. Venezia, 10-11 novembre 2023, a cura di Marchetti- Urbani – Ventrone, Giuffrè, 2024, pp. 805-827;
2. S. Bruno, Obblighi degli amministratori e corporate governance sostenibile: quale disciplina?, in A.A.V.V., *Studi in onore di Sabino Fortunato*, vol. II, Cacucci, 2023, pp. 1071-1089;

3. Fondamenti di diritto commerciale, in *Fondamenti di diritto italiano per studenti stranieri*, a cura di S. Bruno, ESI, 2021, p. 333 – 353;
4. La raccolta del risparmio mediante emissione di cripto-attività: le *initial coin offerings*, in AA.VV., *Banche, intermediari e fintech. Nuovi strumenti digitali in ambito finanziario*, Giuffrè Francis Lefebvre, 2021, p. 271-294;
5. Impegno degli azionisti in materia di sostenibilità secondo la Direttiva n. 2017/828/UE: il cambiamento climatico, in A.A.V.V., *Disciplina delle società e legislazione bancaria. Studi in onore di Gustavo Visentini*, LUISS University Press, 2020, p. 95-123;
6. La catena di intermediazione nella detenzione di strumenti finanziari: *share ownership* ed obblighi fiduciari. Dal *Kay Review* britannico alla Proposta di modifica della Direttiva n. 2007/36/CE, in AA.VV., *Persona e attività economica tra libertà e regola. Studi dedicati a Diego Corapi*, ESI, 2016, vol. II, p. 1495-1524;

### **Recenti relazioni presentate in convegni e seminari**

2024 *Annual Conference “The Path to Net Zero”*. Cairo, Chapter Zero Egypt. Ha moderato la conferenza con Ministri e CEOs. 3 novembre

2024 Climate Week New York City on “*Navigating Climate Risk and Opportunity for Boards*”. Deloitte, New York. Ha presentato la relazione “*CSRD and the implications for boards in Europe and around the world*”. 23 settembre.

2024 *World Services Group European Meeting*. Guest speaker. Ha presentato la relazione “*Climate Change and Corporate Governance: the CSRD*”. Rome. 20 giugno.

2023 *Business, Human Rights and Climate Change: A US-EU Comparison*. Ha presentato la relazione “*The New European Directives on Sustainability and Climate Change*”. Delaware Law School (U.S.A.) (webinar). 26 ottobre.

2023 *International Conference on ESG and Climate Governance*. Ha presentato la relazione “*European Union Legislation on ESG and Climate Governance: Directors’ Duties*”. Sim Kee Boon Institute for Financial Economics, Singapore Management University. 26-28 giugno.

2023 *Le Responsabilità Sociali delle Imprese*. Ha presentato la relazione “*La Proposta di Direttiva su Corporate Sustainability Due Diligence*”. Università di Torino. 5 dicembre.

2023 Fondazione Cini, Venezia, Convegno internazionale di studi per i settant’anni della Rivista delle Società “*La s.p.a. nell’epoca della sostenibilità e della transizione tecnologica*”. Ha presentato la relazione “*ESG come fattore di rischio e articolazione del cda*”. 10-11 novembre.

2023, Università Roma Tre, XIV Convegno Nazionale Orizzonti Diritto Commerciale “*Imprese, mercati e sostenibilità: nuove sfide per il diritto commerciale*”. Discussant su “*Il ruolo degli investitori istituzionali passivi nella governance delle società*”.

Sabrina Bruno  
Professoressa Ordinaria Diritto Commerciale  
Avvocata  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)  
Residente in Roma, Via Calandrelli 20 –00153  
Cell. 39-3386994478  
BRNSRN65A70D086C

2022 Luiss School of Law, Seminario “*Governance sostenibile e responsabilità degli amministratori*”. Ha presentato la relazione “Diritto europeo ed italiano in materia di sostenibilità e responsabilità degli amministratori”.

2021 *Associazione Italiana del Diritto Comparato, XXVI Colloquio Biennale, Comparative Law in Times of Emergencies*. Ha presentato la relazione “Comparative Corporate Law and Climate Change”, Università di Bologna.

2020 *Orizzonti del Diritto Commerciale, XI Convegno Nazionale, Organizzazione, riorganizzazione e ristrutturazione dell’impresa nel diritto nazionale e transnazionale*. Ha presentato la relazione “Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell’art. 2086 c.c.”, Università Roma Tre.

2019 *Methodologies and Tools to Evaluate the Financial Impact of Climate-Related Risks and Opportunities*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *La disclosure climatica delle imprese e le aspettative degli investitori*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *Il board alla prova del voto degli investitori: gestione del rischio, executive compensation e sostenibilità*, Panelist alla tavola rotonda “Rischio e Sostenibilità: binomio da gestire o subire?”, Università La Sapienza, Roma

2018 *Climate Governance on Boards: Insights into the Legal Aspects*. Panelist su “Climate Disclosure & Legal Implications”, Baker McKenzie, London.

2018 *Le raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Analisi di scenario e impatti finanziari per le imprese*. Ha presentato la relazione “Non-financial disclosure e rischi climatici”, Fondazione ENI Enrico Mattei, Milano.

2018 *Make Integrated Thinking Happen. Aligning Corporate Purpose with Sustainable Strategy*, Panelist at the Round Table “Integrated Thinking: A New Leadership Model for Board Members”, LUISS G. Carli, Roma.

2018 *Shareholder Activism. US and Italian Perspectives*, Panelist, organizzato da Morrow Sodali e Jones Day, Università Bocconi, Milano.

2018 *Corporate Governance, Ownership and Control*, Panelist at the Round Table “Stewardship, Engagement and Activism: New Perspective For Corporate Governance”, organizzato da Morrow Sodali, Università Roma, La Sapienza.

2017 *L’informativa non finanziaria ex d.lgs. 254 del 30 dicembre 2016. Quale nuova leadership per gli amministratori indipendenti?*, Panelist, organizzato da Nedcommunity e UBI Banca, Milano.

2016 *Capital Markets & Investor Relation Seminar*, Panelist su “A Well-Functioning Board: Foundation for Success and Protection from Disaster”, Bank of New York Mellon, London.

2016 *Integrated Governance Conference*, Milano, Panelist su “Integrated Governance e consiglieri indipendenti”, organizzata da Eticanews e Top Legal.

Sabrina Bruno  
Professoressa Ordinaria Diritto Commerciale  
Avvocata  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)  
Residente in Roma, Via Calandrelli 20 –00153  
Cell. 39-3386994478  
BRNSRN65A70D086C

2015 *Board Diversity and Corporate Governance across Jurisdictions*, Panelist della Tavola Rotonda a commento del volume "Challenging Boardroom Homogeneity", Cambridge University Press di Aaron A. Dhir, Luiss G. Carli, Roma e Università L. Bocconi, Milano.



SABRINA BRUNO  
04.03.2025  
18:11:53  
GMT+02:00

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

Il sottoscritto, Guindani Pietro Angelo, codice fiscale GNDPRN58A11F205N, nato a Milano l'11 gennaio 1958 e domiciliato in Milano, Via Del Caravaggio 6, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

A handwritten signature in black ink, reading "Pietro Guindani". The signature is written in a cursive style with a large initial 'P' and a long, sweeping tail on the 'i'.

Milano, 19 marzo 2025

## PIETRO GUINDANI



Pietro Guindani è Membro del Consiglio di Amministrazione di Fastweb S.p.A. e di Vodafone Italia S.p.A, ove è Presidente dell'Organismo di Vigilanza e del Tax Risk Control Committee. E' anche membro del Comitato di Controllo Indipendente di Fastweb S.p.A..

Nel periodo dal 1995 al 2004 ha ricoperto le cariche di Chief Financial Officer di Vodafone Italia e dell'area SEMEA del Gruppo Vodafone e, successivamente nel periodo dal 2004 al 2024, di Chief Executive Officer e poi di Presidente del Consiglio di Amministrazione. Per conto di Vantage Towers (50% Gruppo Vodafone) è consigliere di amministrazione di Inwit S.p.A.. Precedentemente ha ricoperto la posizione di Direttore Finanza Estero del gruppo Olivetti ad Ivrea, ha lavorato a Bruxelles quale Direttore Finanziario di EVC-European Vinyls Corporation, joint venture tra il gruppo ENI ed ICI-Imperial Chemical Industries ed ha ricoperto il ruolo di Direttore Mercato dei Capitali di Montedison a Milano. Dopo la laurea nel 1982, conseguita presso l'Università Bocconi, ha avviato la propria carriera in Citibank fino al ruolo di Vice President. Dal 2008 ad oggi, in parallelo al ruolo di Presidente di Vodafone Italia, ha servito come consigliere amministrazione di società quotate, tra cui ENI, con l'incarico di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, nonché WeBuild, Pirelli, Banca Fineco, Sorin e Carraro, e consigliere di SFR - Société Française du Radiotéléphone a Parigi, di Cefriel-Politecnico di Milano e dell'Istituto Italiano di Tecnologia di Genova. Partecipa al Consiglio Direttivo di Assonime, al Consiglio Generale di Confindustria, al Consiglio Direttivo di Assolombarda e al Consiglio Generale di Asstel-Assotelecomunicazioni, di cui è stato Presidente per due mandati quadriennali dal 2005 al 2009 e successivamente dal 2017 al 2021. È stato Presidente della Bocconi Alumni Association dal 2010 al 2015. È membro del Comitato Scientifico di DG For Life, start-up nel campo dei sensori per applicazioni biomedicali.

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Barbara Poggiali codice fiscale PGGBBR63C44F205X, nata a Milano il 4 marzo 1963 e domiciliata in Milano, Via Paolo Giovio, 3, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

Firma



Milano, 19 marzo 2025

# BARBARA POGGIALI

Chairperson, non executive director (NED) roles in private and in publicly traded companies, some with concentrated ownership: experience in IPO's, tender offers and delistings.

Expert in change and growth management, uniquely skilled in implementing digital transformation and innovation programs in legacy contexts; strong international background and corporate M&A; diversity advocate; angel investor. C-level Executive experience in >10bn € corporations in Tech, Cybersecurity, Financial Services and Fintech, Telecommunications, Media; CEO of a public internet company.

Director/advisor in tech startups.

## PROFESSIONAL EXPERIENCE AND SKILLS

---

### Boards and Governance

- 12+ years experience as Non executive Director in public companies
- Chairperson of the board
- Chairperson Remuneration committee
- Member of multiple board committees (Risk, Sustainability, etc)
- Board member in companies with concentrated ownership undergoing generational change

### Digital and Cyber

- Developed cybertraining solutions and managed cybersecurity services for enterprises
- Delivered integrated end to end security solutions for mission critical applications to government clients
- Launched digital transformation program across Poste Italiane with new integrated apps and phygital customer journeys
- Launched SPID-PosteID

### Innovation and Strategy

- Developed and implemented growth and M&A strategy at major publisher
- Refocussed core business and disposed of non core assets
- Deal-flow management
- Founder angel investor network

### Leadership and people

- Managing Director Cybersecurity Division Leonardo, 1800 employees
- Chairperson (Fondo Italiano d'Investimento; Postemobile)
- Chief Executive Officer and General Manager of DADA SpA: (publicly listed company, 600 employees)
- Advisor on organizational change (towards a platform organization, startup growth)
- Succession planning in multiple contexts

### International

- Educated in the UK and in the USA, B.S., M.S. Ph.D. MIT
- Managed clients and employees in UK, NATO, Middle East
- Grew domains and hosting business across Europe and digital entertainment business including JV with Sony Music (USA)
- Pursued growth opportunities for publishing businesses in Spain (through Unidad Editorial) and France
- Supervision of mobile operations across 21 different geographies in international telco
- Supervision of German subsidiary

## EXECUTIVE ROLES

---

**2019-2020** – LEONARDO SpA, Italy, UK, **Managing Director Cybersecurity Division**

**2014-2017** – POSTE ITALIANE, Italy, **Head of Strategic Marketing, Chairperson of Postemobile**

**2013-2014** – LUISS University, Italy **Executive Vice President and Board Member**

**2011-2013** – EARLYBIRD VENTURES **Partner**

**2004-2011** – RCS MEDIAGROUP, Italy

2009-2011 **Chief Executive Officer and General Manager of DADA SpA:** (public company)

2004-2009 **Chief Development Officer**

**2003-2004** – CABLE AND WIRELESS, PLC. U.K. **Group Director, Mobile**

**2002-2003** – TELECOM ITALIA, SPA. Italy **Staff of the Chairman**

**2000-2002** – E.BISCOM, SPA. (now Fastweb) Italy, Germany **Chief Operating Officer**

**1995-2000** – VODAFONE/OMNITEL, Italy **Head of North West Region, Head of Consumer Division, Head of Strategy and Development**

**1989-1995** – Bain & Co. Milano

**1987-1989** – McKinsey & Co. Milano

## CURRENT BOARD DIRECTORSHIPS

---

**2022 Fondo Italiano di Investimento – Chairperson**, Member Compensation Committee, member ESG Committee  
**2024 Erg SpA – Non Executive Director**, Member Strategic Committee  
**2023 San Quirico Renewables SpA – Non Executive Director**  
**2022 Prima Industrie SpA – Independent Director**, Chairperson Remuneration Committee  
**2022 Fideuram Asset Management SGR – Independent Director**, Member Risk and ESG Committee  
**2022 Epta SpA – Independent Director**, Chairperson Remuneration and Nomination Committee  
**2021 Business Integration Partners SpA. – Independent Director**, Member Risk Committee  
**2020 My Air Inc. (medical device startup) – Board member and Angel Investor**

## PAST BOARD DIRECTORSHIPS

---

**2021-2023 Impresa Pizzarotti & C. – Non exec independent Director**  
**2014-2022 Universita' Bocconi – Non exec independent Director**  
**2018-2022 Banca Farmafactoring Group – (Specialty Bank, Market cap 1.4 B€) – Independent Director**, Chairperson Remuneration Committee, member Nomination Committee  
**2013-2021 ASTM Autostrade Torino-Milano (Highway operation and construction Northern Italy, Market cap >2.6B€) – Independent Director**, member Audit Committee, Remuneration Committee, Sustainability Committee  
**2018-2021 Elica (world's leading manufacturer of cooker hoods for household use, Market cap >200M€) Independent Director**, member Remuneration and Nomination Committee  
**2018-2020 Fabrick SpA – Independent Director**  
**2012-2020 Falck Renewables SpA (Renewable energy, UK, Italy, other European countries, Market cap >2.5B€) – Independent Director**, member Audit Committee and HR Committee  
**2013-2018 Snaitech – Independent Director**, member Remuneration Committee  
**2016-2017 BancoPosta Fondi SGR – Board member**  
**2016-2017 Valore D – Board member**  
**2014-2017 PosteMobile – Chairperson of the Board**  
**2014-2017 SIA (ICT for financial institutions) – Non exec independent Director**  
**2014-2015 Ansaldo STS (technology company for railway and underground transportation worldwide, Market cap >1.5B€) – Independent Director**, member Audit Committee  
**2013-2017 Fondazione Museo della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci (Museum Foundation) – Independent Director**  
**2013-2016 Beintoo (now Cuebiq, venture backed mobile engagement provider USA, Italy, China) – Director**  
**2013-2014 LUISS Libera Universita Guido Carli (private Italian university) – Executive Vice President, Executive Committee Member**  
**Prior to 2013 Board member in numerous telco and media companies such as Unidad Editorial (Spain), Dada Entertainment (USA), RCS Digital (Italy), RaiSat (Italy), Cable and Wireless Panama (Panama)**

## EDUCATION

---

### Massachusetts Institute of Technology (MIT), Cambridge, Massachusetts, USA

1987 Doctor of Philosophy (PhD) - Sloan School of Management & Materials Engineering  
1985 Master of Science (MS) - Materials Engineering  
1984 Bachelor of Science (BS) - Materials Science & Engineering

2017 “CEO School”: attended year long course sponsored by Valore D, Borsa Italiana  
2012 “In the Boardroom”: attended year long course, organized by Valore D/GE Capital

## LANGUAGES

---

English, Italian: fluent; French: excellent; Spanish: good

## OTHER

---

Klecha & Co. Senior Advisor  
Bain & Co. Senior Advisor  
Angels 4 Women: Board member  
Women Corporate Directors (WCD): member  
NED Community: member  
MIT Educational Council: interviewer for admissions of undergraduates

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria dei Soci di Nedcommunity convocata per i giorni 30 aprile 2025 (prima convocazione) e 20 maggio 2025 (seconda convocazione), e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio Direttivo per gli esercizi 2025/2026/2027, come da lista presentata ai Saggi.

La sottoscritta, Belluco Ilaria Antonella, codice fiscale BLLLNT83L65F964V, nata a Noventa Vicentina (VI) il 25 luglio 1983 e domiciliata in Sossano (VI), Via Rio n. 6, di cittadinanza italiana,

**dichiara**

di accettare la candidatura a componente del Consiglio Direttivo di Nedcommunity

  
Ilaria Antonella Belluco

Milano, 19 marzo 2025



## Ilaria Antonella Belluco

*Avvocato*  
*Partner CBA*  
*Padova-Milano*

Lingue: Inglese Francese Tedesco (scolastico)

### ISTRUZIONE

- **Laurea** in Diritto dell'economia e governo delle organizzazioni, *curriculum* Diritto per l'impresa Dipartimento di Scienze Economiche "Marco Fanno", Università degli Studi di Padova (2013)
- Abilitata all'esercizio della professione forense (2012) e iscritta all'Albo degli Avvocati di Padova
- **Laurea** in Giurisprudenza, 110 e lode - Università degli studi di Padova (a.a. 2008)

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- **Componente della commissione "TAX & Legal"** di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt).
- **Docente al Corso Executive "Il consiglio di amministrazione nelle imprese familiari"** di CUOA Business School.
- **Docente al «Corso di formazione per amministratori di società non quotate» nonché al master in «Risk Management, Internal Audit e Cybersecurity» della Ca'Foscari Challenge School di Venezia.**
- **Relatore nell'ambito della formazione valida ai fini MiFID 2025** che Academy, centro di formazione di Borsa Italiana, Euronext Group eroga ai propri clienti.
- **Da luglio 2024 è membro del Consiglio Direttivo degli Alumni dell'Università degli Studi di Padova**
- **Da settembre 2023 è Delegata del Chapter Nordest di Nedcommunity**
- **Dall'ottobre 2012 in CBA, si occupa di:**
  - diritto societario, con particolare focus su operazioni straordinarie e di *business combination*, tanto *buy side* quanto *sell side*; assiste quotidianamente ***fondi di private equity*** in operazioni di acquisizione, LBO e MBO nonché in fase di uscita dagli investimenti.
  - *corporate governance*
    - **Nel 2012, ha collaborato con lo studio Equipe Legale**, occupandosi di finanza straordinaria e finanza d'impresa, con

particolare focus sul diritto commerciale cinese (Legge sulle Società e Legge sui Contratti della Repubblica Popolare Cinese) in ottica comparativa tra diritto cinese e diritto occidentale.

- **Dal 2009 al 2011** ha svolto la pratica professionale presso lo *Studio Eulex* in Padova, collaborando con il prof. Avv. Davide Milan alle pratiche di diritto commerciale e internazionale, giudiziali e stragiudiziali.

## TRACK RECORD

- Assistenza ai fondi di Private Equity per le operazioni di acquisizione;
- Assistenza alle realtà imprenditoriali del Triveneto:
  - (1) per lo sviluppo del *business* in chiave innovativa, con particolare *focus* sugli strumenti di finanza “alternativa” al servizio dell’economia reale, nel quadro di un progetto condiviso di creazione di cultura finanziaria sul territorio;
  - (2) per lo sviluppo della cultura delle imprese in materia di *corporate governance* anche nelle PMI;

- Supporto al *Wealth management* di istituti di credito per le operazioni straordinarie che interessano i loro clienti e che vedono coinvolte controparti industriali o fondi di *private equity*;
- operazioni di *business combination* tra società dello stesso settore;
- operazioni di efficientemente del debito finanziario per imprese in difficoltà e tensione finanziaria;
- costituzione di piattaforma per investimenti in verticali di impresa.

## ARTICOLI

Autrice dei seguenti articoli:

- **Siamo i consulenti del Fintech (e non solo)** – Forbes, 1 maggio 2018
- **Prime osservazioni sulla Legge di Bilancio** – Diritto 24, 6 febbraio 2019
- **Il "Decreto sblocca cantieri" - Nuova disciplina sulla nomina degli organi di controllo nelle Srl**, Diritto 24, 10 luglio 2019
- **Esenzione dalla situazione patrimoniale aggiornata in caso di fusioni o scissioni riconducibili all’art. 2505 C.C.**, Diritto 24, 29 luglio 2019
- **La benefit corporation è società tipica**, Il Sole 24 Ore, 10 ottobre 2019
- **Obiettivo sostenibilità: un percorso circolare che deve riguardare anche le nostre PMI**, Corriere Imprese, 16 gennaio 2023

- **Women on Boards, l'Italia sorpassa l'Unione Europea**, intervento su Italia Oggi, 20 marzo 2023
- **A Padova focus su Diversità, Equità, Inclusione nelle PMI italiane**, intervento su Il Nordest quotidiano, 15 giugno 2023
- **Avvocatura, nelle law firm è iniziata la "guerra di genere"**, intervento su Italia Oggi, 7 agosto 2023
- **Gli studi legali più sostenibili attraggono i giovani avvocati**, intervento su Italia Oggi, 4 settembre 2023
- **I fattori ESG sempre più pervasivi. L'alba della nuova governance di sostenibilità, NT+** Diritto, 8 novembre 2023
- **Imprese, incontro sui principi di corporate governance per società non quotate**, La Voce degli Indipendenti, 30 novembre 2023

- **L'impatto della sostenibilità in azienda: come cambiano ruoli e governance**, Agenda Digitale, 18 dicembre 2023
- **La famiglia: da motore a limite delle PMI?**, La Voce degli Indipendenti, 13 febbraio 2024
- **I fattori ESG quali parametri di valutazione delle operazioni di M&A**, Diritto Bancario, ottobre 2024

## CONTRIBUTI TECNICI - PUBBLICAZIONI

Autrice delle seguenti note a sentenza per il Foro Padano:

- La Presupposizione tra Diritto e Realtà (2010)
- Una nuova fattispecie dell'art. 1341 c.c.: la *Relatio Perfecta* (2010)

## CARICHE ATTUALI

Sindaco Supplente – Telecom Italia S.p.A. (terminata ad aprile 2024)

Sindaco Supplente – Sustainable Ventures S.p.A.

Sindaco Supplente - Kervis SGR SpA

## PREMI E QUOTE

- **Inlcusa tra le 100 professioniste del settore legale italiano più influenti nell'area M&A e Corporate Governance nell'editoriale «Lei è l'avvocato dell'Anno» di MAG - Legalcommunity.**
- **Lawyer of the Year M&A Mid Market - Legalcommunity Corporate Awards 2024**  
 “La giovane avvocata, oltre a dimostrare capacità tecniche specifiche riconosciute dal mercato, ha saputo creare una rete di rapporti col territorio di appartenenza, con clienti dinamici in tema di operazioni straordinarie che si affidano completamente alla sua competenza.”
- **Ranked in Chambers and Partners Global 2025 ed Europe 2024 – M&A mid-market;**
- **Lawyer of the Year Food & Beverage - Legalcommunity Corporate Awards 2023**  
 “La professionista si contraddistingue per l'elevata specializzazione e la consulenza strategica, fornendo un supporto impeccabile ai clienti, e garantendo risultati di successo nelle operazioni straordinarie di acquisizione dell'ultimo anno.”
- **Lawyer of the Year: Corporate M&A – Legalcommunity 40 under forty Awards 2023**  
 “L'avvocata è stata un'apripista nel suo studio, essendo la prima donna promossa prima dei quarant'anni a partner. È a capo del team di M&A nel nord-est del paese ed è uno delle persone di riferimento per i fondi di private equity nell'area. È considerata un role model per la futura leadership femminile in ambito legal”
- **Legalcommunity, Inspiralaw 2023 (le 50 giuriste italiane modello di ruolo)**
- “Neo-socia dello studio CBA, si occupa di corporate governance, m&a e private equity. Di stanza nella sede di Padova dello studio, si è messa in luce per le doti di networking, la visione strategica e la capacità di fare squadra. Il suo è il profilo prototipico delle nuove leader del settore legale.”

- **The Legal 500, Leading Firms:Padua, 2023**

“Ilaria Belluco (Partner) is an outstanding person. She has an excellent approach with clients and counterparts. Very professional and with excellent soft skills, she is able to make difference during the negotiations and in finding innovative solutions.”

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ilaria Belluco". The signature is written in a cursive, flowing style.

Aggiornato a Marzo 2025